



# ಹ್ನಾಭಿಮಾನಿ

# ಸಹಕಾರಿ

ನವೆಂಬರ್ - 2012



ಸ್ವಯಂತ್ರತೆ,  
ಸ್ವಯಂ ಆಡಳಿತ,  
ಸ್ವಯಂ ನಿಯಂತ್ರಣ ಕನ್ನಡ ರಾಜ್ಯಾಂಶದವರ  
ನಾಮ್ಮ ಧೈರ್ಯ ಶುಭಾಶಯಗಳು

ಸಂಪುಟ 10 \* ಸಂಚಿಕೆ 11 \* ಸೌಹಾದರ್ ಸಹಕಾರಿ ಚೆಲುವಳಿಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ವೀಕ್ಷಣೆ ಮಾರ್ಪತ್ರಿಕೆ \* ವಾರ್ಷಿಕ ಚಂದ್ರ 100/- \* ಬೆಲೆ ರೂ. 12/- \* ಮುಟ್ಟಿಗಳು 20



ನವ ಮಂತ್ರ. ಮಾಂದರ್ಲ್ಯೇ ಶಿವ ನವಾಂಘಣ ಸಾಧಿತೆ  
ಶರಜ್ಯೋ ತ್ರಿಯ್ಯಂಬಕ ದ್ರಾಲಿ ನಾರಾಯಣ ನಮೋಸ್ತುತ್ತೋ

ನಮಸ್ತ ಸಹಕಾರಿಗಳಿಂದ

**ಬೀಜತಿನ ಹಳ್ಳಿ ದೀಪಾವಳಿಯ ಶುಭಾಶಯಗಳು**

ಅಧ್ಯಕ್ಷರು, ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷರು, ವ್ಯವಸ್ಥಾಪಕ ನಿರ್ದಿಷ್ಟಕರು ಹಾಗೂ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳ:



## ಹಂಪಿಧಾನದ ೭೮ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿ : ಸಹಕಾರಿಗಳ ಪಾತ್ರ - ಸಹಕಾರಿ ಕ್ಷೇತ್ರಕ್ಕೆ ಉಜ್ಜಲ ಭವಿಷ್ಯ

ನಾಡಿನ ಸಮಸ್ಯೆ ಸಹಕಾರಿ ಬಂಧಗಳಿಗೆ ಕನ್ನಡ ರಾಜ್ಯೋತ್ಸವ, ದೀಪಗಳ ಹಬ್ಬ ದೀಪಾವಳಿಯ ಹಾಗೂ 59ನೇ ಸಹಕಾರಿ ಸಪ್ತಾಹದ ಶುಭಾಶಯಗಳು. ಕನ್ನಡ ತಾಯಿ ಭುವನೇಶ್ವರಿ ದೇವಿ ಸಮಸ್ಯೆ ಕನ್ನಡಿಗರಿಗೆ ಸನ್ಯಂಗಳವನ್ನುಂಟುಮಾಡಲಿ. ದೀಪದಿಂದ ದೀಪ ಬೆಳಗುವಂತೆ ಎಲ್ಲಾರಲ್ಲೂ ಜಾನ್ನನದ ದೀಪ ಬೆಳಗಿ ಎಲ್ಲಾರ ಬಾಳು ಬೆಳಕಾಗಲಿ. ಆಯುರಾರೋಗ್ಯ, ಬಿಂಬಿಯಗಳು ವೃದ್ಧಿಯಾಗಲಿ, ಸಮಸ್ಯೆ ಸಹಕಾರಿ ಬಂಧಗಳಿಗೆ ನವಶಕ್ತಿಯನ್ನು ಈ ದೀಪಾವಳಿ ತಂದುಕೊಡಲಿ, ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಉಜ್ಜಲ ಭವಿಷ್ಯವನ್ನು ಕಂಡುಕೊಳ್ಳುವ ಪ್ರಯತ್ನದಲ್ಲಿ ಸಹಲವಾಗಲಿ ಎಂದು ಹಾರ್ಸೆಸುತ್ತೇನೆ.

ದೇಶದ ಸಂವಿಧಾನದ 97ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿ ಅನ್ನಯ ರಾಜ್ಯದ ಸಹಕಾರ ಕಾರ್ಯೋಗಳಿಗೆ ಸಧ್ಯದಲ್ಲಿಯೇ ಅಗತ್ಯ ತಿದ್ದುಪಡಿಗಳನ್ನು ಮಾಡುವ ಎಲ್ಲಾ ತಯಾರಿಗಳು ನಡೆಯುತ್ತಿವೆ. ಸಹಕಾರಿಗಳು ಹೆಚ್ಚಿನ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳಕ್ಕೆ ಗಮನ ಹರಿಸುವ ಸಮಯ ಇದಾಗಿದೆ. ದೇಶದ ಸಂವಿಧಾನದಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರಕ್ಕೆ ನೀಡಿರುವ ಮಹತ್ವದ ಹಿನ್ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ತಿದ್ದುಪಡಿಯಾಗಲಿರುವ ಸಹಕಾರಿ ಕಾರ್ಯೋಗಳ ಅನುಷ್ಠಾನಗಳು ಸಹಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಒಂದು ರೀತಿಯ ಸವಾಲಾಗಿ ಪರಿಣಮಿಸುವುದರಲ್ಲಿ ಎರಡು ಮಾತ್ರಿಗಳಿವೆ.

ಈ ಹಂತದಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರಿಗಳ ಪಾತ್ರದ ಬಗ್ಗೆ ಸ್ವಲ್ಪಮಟ್ಟಿಗೆ ಗಂಭೀರವಾಗಿ ಯೋಚಿಸುವುದು ಅವಶ್ಯಕ. ಯಾವುದೇ ಒಂದು ಸಹಕಾರಿಯು ಉತ್ತಮವಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತದೆ ಎಂದಾದರೆ ಅದು ಯೋಜನಾಬದ್ಧವಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತದೆ. ಉತ್ತಮ ಅಧ್ಯಕ್ಷರು, ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯವರು, ಸದಸ್ಯರು ಹಾಗೂ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯವರನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ ಎಂದು ಅಧ್ಯಕ್ಷರು ಸಬ್ಬಾಗಿ ಪರಿಣಮಿಸುವುದರಲ್ಲಿ ಎರಡು ಮಾತ್ರಿಗಳಿವೆ.

ತಿದ್ದುಪಡಿಗಳ ನಂತರ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಪ್ರಥಮ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಸಾಮಾನ್ಯ ಸಭೆಗಳಿಗೆ ತಪ್ಪದೆ ಹಾಜರಾಗುವುದು ಅವಶ್ಯಕ. ಸಾಮಾನ್ಯ ಸಭೆಗಳನ್ನು ಕಡ್ಡಾಯವಾಗಿ ನಿಗದಿತ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ಜರುಗಿಸಬೇಕು. ಇದಕ್ಕೂ ಮೂದಲು ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧನೆ ನಿಗದಿತ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ಆಗಲೇಬೇಕು. ಅಂತಹೀ ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧಕರನ್ನು ನೇಮಿಸಿಕೊಳ್ಳುವ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಸಹಕಾರಿಗಳಿಗೇ ಇದೆ. ಹೀಗಾಗಿ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯವರು ಸದಾ ಜಾಗ್ರತ್ತಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವುದು ಅವಶ್ಯಕ. ಪ್ರತಿ 5 ವರ್ಷಗಳಿಗೂಮ್ಮೆ ಜುನಾವಣಾ ಪ್ರಾಧಿಕಾರದಿಂದಲೇ ಜುನಾವಣೆ ಜರುಗಲೇಬೇಕು. ಜುನಾವಣಾ ಪ್ರಾಧಿಕಾರಕ್ಕೆ ಜುನಾವಣೆಯನ್ನು ಜರುಗಿಸುವ ಮಾಹಿತಿ ಹೊಡುವ ಬಗ್ಗೆ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯವರು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಪದಾಧಿಕಾರಿಗಳ ಅವಧಿಯೂ ಸಹ 5 ವರ್ಷ. ಹೀಗಾಗಿ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಎಲ್ಲಾ ಹಂತಗಳಲ್ಲಿ ನಿರಂತರ ಶಿಕ್ಷಣ ಹಾಗೂ ಶಿಳಪಿಳಿಕೆ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಸಮರೋಪಾದಿಯಲ್ಲಿ ಹಮ್ಮಿಕೊಳ್ಳಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಸಹಕಾರಿಯ ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಿಕೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ವ್ಯಾಪಕ ಪ್ರಚಾರ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಸಹಕಾರಿಯ ಹಂತದಲ್ಲಿ ನಿರ್ವಹಿಸುವುದು ಅಗತ್ಯ.

ಅಧ್ಯಕ್ಷರು ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿ ಸದಸ್ಯರು ಮತ್ತು ಸಿಬ್ಬಂದಿಯವರಲ್ಲಿ ಉತ್ತಮ ಅಂತರಿಕ್ಷ ಸಂಬಂಧಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆ ಅಗತ್ಯ. ಎಲ್ಲರಿಗೂ ಅವರವರದೇ ಆದ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳನ್ನು ಈ ತಿದ್ದುಪಡಿಯು ನಿಗದಿಪಡಿಸುವುದರಿಂದ ಯಾರೋಬ್ಬರು ಸಹ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯಿಂದ ತಣ್ಣಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಅವಕಾಶವಿಲ್ಲ. ಇವೆಲ್ಲವೂ ಸುಗಮವಾಗಿ ನಡೆಯಲೇಂದು ಸಂಯುಕ್ತ ಸಹಕಾರಿಯು ಅಪೇಕ್ಷಿಸುತ್ತದೆ. ಎಲ್ಲರೂ ಅವರವರ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳನ್ನು ನಿಷ್ಪೇಣಿಂದ ನಿರ್ವಹಿಸಿದಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರಕ್ಕೆ ಉಜ್ಜಲ ಭವಿಷ್ಯವಿದೆ ಎಂದು ಭಾವಿಸಬಹುದಲ್ಲವೇ?

- ಎಸ್.ಆರ್. ಸತೀಶಚಂದ್ರ.



– ಶರಥ್ ರಾಜ್ ಜಿ.ಪಾಟೀಲ್

## ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರಕ್ಕೆ ಹೊನ ಆಯಾಮದ ಅವಶ್ಯಕತೆ

59ನೇ ಅಶೀಲ ಭಾರತ ಸಹಕಾರಿ ಸಪ್ತಾಹದ ಸಂಭ್ರಮ. ಅಂತರ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರಿಗಳ ವರ್ಷ 2012. ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಶತಮಾನದ ಸಾಧನೆಯ ಸಿಂಹಾಸನದ ಪರವರ್ತಕ. ವೈಫಲ್ಯಗಳ ಅತ್ಯುಮೂರ್ಚಣಿ. ಸಾಗಲಿರುವ ದಾರಿಯತ್ತ ಜಿಂತನೆಯ ಸಮಯದಲ್ಲಿ ನಾವಿದ್ದೇವೆ.

ಸಹಕಾರಿ ಸಪ್ತಾಹ ಪ್ರತಿವರ್ಷ ನವೆಂಬರ 14 ರಿಂದ 20ರ ವರೆಗೆ ದೇಶಾದ್ಯಂತ ಅರ್ಥ ಮೂಳೆಗಳಲ್ಲಿ ಆಚರಿಸುತ್ತಲೇ ಬಂದಿದ್ದಾರೆ. ಸರ್ಕಾರಗಳು, ಸಾರ್ವಜನಿಕರೂ ಭಾಗಿಯಾಗಿದ್ದಾರೆ. ಸಾಧನೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಹಾಗೂ ಸಾಗಬೇಕಾದ ದಾರಿಯ ಬಗ್ಗೆ ಜಿಂತನೆ ನಡೆಯುತ್ತಲೇ ಇದೆ. ಪರಿಣಾಮವಾಗಿ ನಮ್ಮ ದೇಶದ ಸಹಕಾರಿ ಕ್ಷೇತ್ರ ಒಂದು ಉತ್ತಮ ಅರ್ಥಿಕ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ಸಾಧನವಾಗಿ ಹೆಮ್ಮೆರವಾಗಿ ಬೆಳೆದಿದೆ. ಈ ದೇಶದ ಅರ್ಥವೈಸ್ಟ್ಯಾಯ ಅವಿಭಾಜ್ಯ ಅಂಗವಾಗಿದೆ, ಜನರ ಜೀವನ ಪದ್ಧತಿಯಾಗಿದೆ. ನಮ್ಮ ದೇಶದ ಸಹಕಾರಿ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಪ್ರಗತಿಯ ಅಂಶ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಗಮನಿಸಿದರೆ ಹೆಮ್ಮೆಯ ಸಾಧನ ನಮ್ಮದಾಗಿದೆ. ಜಗತ್ತಿನ ಜನ ಈ ದೇಶದ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರವನ್ನು ಅಧ್ಯಯನ ಮಾಡುವುದರೂಂದಿಗೆ ಅನುಕರಣೆಯಾಗಿದೆ.

ಪ್ರಸ್ತುತ 59ನೇ ಅಶೀಲ ಭಾರತ ಸಹಕಾರ ಸಪ್ತಾಹದ ಧ್ಯೇಯ “ಸಹಕಾರದ ಉದ್ದೇಶಗಳು ಅತ್ಯುತ್ತಮ ಜಗತ್ತನ್ನು ನಿರ್ಮಿಸುತ್ತವೆ” (Co-operative world build a better world) ಎಂಬುದಾಗಿದೆ. ಅತ್ಯಂತ ಸಮಂಜಸ ಹಾಗೂ ಸತ್ಯವಾದ ಧ್ಯೇಯ ವಾಕ್ಯ ಇದಾಗಿದೆ ಎಂಬುದರಲ್ಲಿ ಎರಡು ಮಾತ್ರಿಲ್.

ಸಪ್ತಾಹದ 7 ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಒಂದೊಂದು ದಿನ ಒಂದೊಂದು ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಜಿಂತನೆಗಾಗಿ ಅಂತರರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರಿ ಮೃತಿ ಸಂಸ್ಥೆಯ ವರು ಕರೆ ನೀಡಿರುವುದು ಸಹಕಾರಿ ಕ್ಷೇತ್ರವನ್ನು ಬಲಪಡಿಸುವ ಉದ್ದೇಶ ಹೊಂದಿದೆ.

ದಿನಾಂಕ 17 ನವೆಂಬರದಂದು ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರವು ಕುಡಿಯುವ ನೀರಿನ ಸರಬರಾಜು ಒಳಗೊಂಡಂತೆ ಹೊಸ ಕ್ಷೇತ್ರಗಳಲ್ಲಿ ಹೊಸ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳನ್ನು ತೋಡಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಮೌಲ್ಯಾಖಿಸುವ ದಿನವನ್ನಾಗಿ ಆಚರಣೆ ಮಾಡಲು ಪ್ರೇರಿಸಿಸುವ, ಮಾರ್ಗದರ್ಶನ ನೀಡುವ ಹಾಗೂ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಹೊಸ ಆಯಾಮವನ್ನು ಒದಗಿಸುವ ಪರವರ್ತಕ. ಇಂದು ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರ ಮಾನವನ ಎಲ್ಲ ರಂಗಗಳನ್ನು ಅವರಿಸಿದೆ. “ಆಡು ಮುಟ್ಟದ ಸೊಪ್ಪಿಲ್ಲ, ಕವಿ ಕಾಣದ ಸೊಬಗಿಲ್ಲ” ಎಂಬಂತೆ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರ ವ್ಯವಸಾಯ, ಹೈನುಗಾರಿಕೆ, ಕೋಣಿ ಸಾಕಾರೆಂಕೆ, ಹಂಡಿ ಸಾಕಾರೆಂಕೆ, ಕ್ಯಾಗಾರಿಕ್, ಗ್ರಾಹಕ ನಿರ್ಮಾಣ, ಗ್ರಾಹಕ, ಮಾರಾಟ, ಪತ್ರಿಕೆಯ ವರ್ವಾಸೆಯ, ಪತ್ರ, ಆರೋಗ್ಯ ಹಿಂಗೆ ಹಲವು ಕ್ಷೇತ್ರಗಳಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದ್ದಾಗ್ನೂ ನೂತನ ಕ್ಷೇತ್ರಗಳ ಸಂಶೋಧನೆಯ ಅಗತ್ಯವಿದೆ. ನೂತನ ಕ್ಷೇತ್ರಗಳು ಇವೆ ಎಂಬುದನ್ನು ಇತ್ತಿಂಬಿನ ಕುಡಿಯುವ ನೀರಿನ

ಸರಬರಾಜು ವೈಸ್ವಾಯನ್ನು ಸಹಕಾರಿ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಮೂಲಕ ಗದಗ ಹಾಗೂ ಕಾರಣಗಳಲ್ಲಿ ಪಾರಂಭಿಸಿರುವುದು ಜ್ಞಾಲಂತ ಉದಾಹರಣೆಯಾಗಿದೆ.

ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಸ್ಥಳೀಯ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಹಾಗೂ ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ಸಹಕಾರದಿಂದ ಸಾರ್ವಜನಿಕರಿಗೆ ಅಗತ್ಯವಾದ ಶುದ್ಧ ಕುಡಿಯುವ ನೀರು ಸರಬರಾಜು ಕಾರ್ಯ ನಮ್ಮ ಪ್ರಾರಂಭಿಸಿರುವುದು ಶಾಖೆಗಳನ್ನೀಯ ಕಾರ್ಯ. ಇದೊಂದು ಅವಿಷ್ಯಾರವೆಂತಲೇ ಭಾವಿಸಬಹುದು. ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಈ ಹೊಸ ಆಯಾಮ ಸಾರ್ವಜನಿಕರಿಂದ ಹಾಗೂ ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ಮೆಚ್ಚಿಗೆ ಪಡೆಯುತ್ತಿದೆ. ಮೌಲ್ಯಾಖಗಳು ಹರಿದು ಬರುತ್ತಿವೆ. ಈ ಆಯಾಮವನ್ನು ರಾಜ್ಯದ ಹಾಗೂ ದೇಶದ ಎಲ್ಲ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಅನುಸರಿಸುವಂತೆ ಉತ್ತಮ ಪ್ರಚಾರ ಅಗತ್ಯವೆಂಬುದು ನನ್ನ ಅಭಿಪ್ರಾಯ.

ಇತ್ತೀಚಿಗೆ ಬೆಂಗಳೂರು ನಗರದಲ್ಲಿ ತಲೆದೊರಿಯ ಕಸೆವಿಲೇವರಿ ಸಮಸ್ಯೆಯನ್ನು ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾಗಿ ನಿರ್ವಹಿ ಸಲು ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಂದ ಸಾಧ್ಯವಿದೆ ಎಂಬುದನ್ನು ಸರ್ಕಾರ ಅರ್ಥವಾ ಬೆಂಗಳೂರು ಮಹಾನಗರ ಪಾಲಿಕೆಗೆ ತಿಳಿಯಪಡಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ. ಬೆಂಗಳೂರು ಸೇರಿದಂತೆ ರಾಜ್ಯದಾದ್ಯಂತ ಈ ವೈಸ್ವಾಯನ್ನು ಸಾಯಂ ಕೈ ಕೈಸಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಾಗಲಿ ಅರ್ಥವಾ ಬೇರೆ ಇನ್ನಾನ್ನದೆ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಯು ಸಹ ಇದನ್ನು ಸರಾಲಾಗಿ ಸ್ವೀಕರಿಸಿ ಯಶಸ್ವಿಯಾಗಿ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ ಎಂದು ನನ್ನ ಅಭಿಪ್ರಾಯ. ಈ ನಿಟ್ಟಿನಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಕ್ರೀಯಾಯೋಜನೆಯನ್ನು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸಿ ಸಂಬಂದಿಸಿದವರೂದನೆ ವೈವರಿಸಿದಲ್ಲಿ ಖಂಡಿತವಾಗಿಯೂ ಸಹಕಾರಿಗಳು ಯಶಸ್ವಿ ಸಾದಿಸುತ್ತಾರೆ ಎಂಬ ದೃಢ ನಂಬಿಕೆ ನಷ್ಟಾಗಿದೆ.

1991ರ ನಂತರದ ಅರ್ಥವೈಸ್ಟ್ಯಾಯಾದ ಖಾಸಿಕರಣ, ಉದಾರೀಕರಣ ಹಾಗೂ

ಜಾಗತಿಕರಣದಂತಹ ಹೊಸ ಆರ್ಥಿಕ ವೈಸ್ವಾಯಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರ ಖಾಸಗಿಯವರ ಹೈಮೇಲಿಂಗ್ಯಾರ್ನ್ಸು ಎದುರಿಸುತ್ತಿದೆ. ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರವನ್ನು ನುಂಗಿಬಿಡುವಂತಹ ಪ್ರಯುತ್ಕಗಳನ್ನು ಖಾಸಗಿ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಕಾಣಬಹುದಾಗಿದೆ. ಈ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯನ್ನು ಮಟ್ಟಿಗೆ ನಿಲ್ಲುವಂತಹ ಪ್ರಯುತ್ಕವನ್ನು ಸಹಕಾರಿ ಕ್ಷೇತ್ರ ಮಾಡಬೇಕಿದೆ. ಈ ನಿಟ್ಟಿನಲ್ಲಿ ಗ್ರಾಮ ಮಟ್ಟಿದ ಪ್ರಾಧಿಕ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಂದ ರಾಷ್ಟ್ರಮಟ್ಟದ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ವೈವಸ್ತಿತವಾಗಿ, ಬಲಯುತವಾಗಿ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಿಸುವುದು ಅಗತ್ಯ.

1. ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ನಂಬಿಕೆ ಹಾಗೂ ವಿಶ್ವಾಸವನ್ನು ಉಳಿಸುವ ಹಾಗೂ ಬೆಳೆಸುವ ಪ್ರಯುತ್ಕ ಅಗತ್ಯ.

2. ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಕೇವಲ ಸೇವಾ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲ. ಅರ್ಥಿಕ ಸಂಘಟನೆಗಳು ಎಂಬ ಬಗ್ಗೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕರಿಗೆ ತಿಳಿಸುವ ಕ್ರಮದ ಅಗತ್ಯ.

ನೀ ಮಟಕ್ಕೆ...



## ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರ ಸಮೀಕ್ಷನ ಕಜೀಲ ಉದ್ಘಾಟನೆ

### ಸಮೀಕ್ಷಣದ ಯಶಸ್ವಿಗೆ ಪೂರ್ಣ ಬೆಂಬಲ - ಸಹಕಾರ ಮಂತ್ರಿ ಶ್ರೀ ಬಿ.ಜಿ. ಮಟ್ಟಸ್ವಾಮಿ



ದೇಶದ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಸಾಧನೆಗಳಲ್ಲಿ ಕರ್ನಾಟಕವು ಮುಂಚೊಣಿಯಲ್ಲಿದ್ದ ಪ್ರಥಮ ಸಾಫ್ಟ್‌ರೂಪತ್ವ ಯಶಸ್ವಿನ ಹೆಚ್ಚೆ ಹಾಕುತ್ತಿದೆ. ಇದೇ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರ ಭಾರತೀಯ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರ ಸಮೀಕ್ಷಣ ಬೆಂಗಳೂರಿನಲ್ಲಿ ಜರುಗುತ್ತಿರುವುದು ಸಮಯೋಚಿತವಾಗಿದೆ ಎಂದು ಸಹಕಾರ ಸಚಿವ ಶ್ರೀ ಬಿ.ಜಿ. ಮಟ್ಟಸ್ವಾಮಿ ಅಭಿಪ್ರಾಯಿಸಿದರು.

ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಅವೆಸ್‌ಬ್ಯಾಂಕಿನ ಕಚೇರಿ ಅವರಾದಲ್ಲಿ 2013ರ ಜನವರಿ 18, 19 ರಂದು ಬೆಂಗಳೂರಿನಲ್ಲಿ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರ ಭಾರತಿಯ ಹೆಚ್ಚೊಂದಿರುವ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರ ಸಮೀಕ್ಷಣದ ಕಚೇರಿಯನ್ನು ಉದ್ಘಾಟಿಸಿ ಅವರು ಮಾತನಾಡಿದರು. ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಚರ್ಚಿಸಿ ಪರಿಹಾರ ಕಂಡುಕೊಳ್ಳಲ್ಪಟ್ಟಿ ಜರುಗುತ್ತಿರುವ ಈ ಸಮೀಕ್ಷಣದ ಯಶಸ್ವಿಗೆ ಸಂಪೂರ್ಣ ಸಹಕರಿಸುವುದಾಗಿ ಭರವಸೆ ನೀಡಿದರು.

ನಂತರ ಮಾತನಾಡಿದ ಸಹಕಾರ ಭಾರತಿಯ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಅಧ್ಯಕ್ಷ ಶ್ರೀ ಸತೀಶ ಮರಾಠ, ಈ ಸಮೀಕ್ಷಣವನ್ನು ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸ್ವಯಂಸೇವಕ ಸಂಖ್ಯ ಮುಖ್ಯಸ್ಥ ಶ್ರೀ ಮೋಹನ ಭಾಗವತ ರವರು ಉದ್ಘಾಟಿಸಲಿದ್ದು, ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯದ ಮುಖ್ಯಮಂತ್ರಿ ಶ್ರೀ ಜಗದೀಶ ತೆಟ್ರೂ ಮುಖ್ಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಾಗಿ ಭಾಗವಹಿಸಲಿದ್ದಾರೆ. ಅಂತೆಯೇ ಮೊದಲ ದಿನದ ಅಧಿವೇಶನವನ್ನು ಸಹಕಾರ ಮಂತ್ರಿ

ಶ್ರೀ ಬಿ.ಜಿ. ಮಟ್ಟಸ್ವಾಮಿ ಉದ್ಘಾಟಿಸಲಿದ್ದು, ಏಧಿ ರಾಜ್ಯಗಳ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಸುಮಾರು 5000ಕ್ಕೂ ಹೆಚ್ಚು ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳು ಭಾಗವಹಿಸಲಿದ್ದಾರೆ ಎಂದರು.

ಕರ್ನಾಟಕದಿಂದ ಸುಮಾರು 1000 ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳು ಭಾಗವಹಿಸಲಿದ್ದು, ರಾಷ್ಟ್ರದ 4ನೇ ಸಮೀಕ್ಷಣ ಹಾಗೂ ದಾಢಿ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಪ್ರಥಮ ಅಧಿವೇಶನವಾಗಿದೆ. ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಜ್ಞಾಲಂತ ಸಮಸ್ಯೆಗಳಾದ ನೇರ ತೆರಿಗೆ ಪದ್ಧತಿಯಿಂದ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಮೇಲೆ ಆಗಬಹುದಾದ ಪರಿಣಾಮಗಳ ಬಗ್ಗೆ, ಸಂವಿಧಾನದ 97ನೇ ತಿಥ್ಯಪಡಿಯಿಂದ ದೇಶ ಎಲ್ಲಾ ರಾಜ್ಯಗಳ ಸಹಕಾರ ಕಾಯ್ದೆಗಳಲ್ಲಿ ಬದಲಾವಣೆಗಳು ಆಗುತ್ತವೆ ಎಂದರು.

ನಂತರ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಅಧ್ಯಕ್ಷ ಶ್ರೀ ಜಿ.ಟಿ.ಡೇವೇಗೌಡ ಮಾತನಾಡಿ ಇದೊಂದು ಉತ್ತಮ ಸಹಕಾರಿ ಸಮೀಕ್ಷಣವಾಗಿ ಹೊರಹೊಮ್ಮಲು ಕರ್ನಾಟಕ ಎಲ್ಲಾ ಸಹಕಾರಿ ಗಳು ಸಹಕರಿಸುವುದು ಅವಶ್ಯಕ. ಬೇರೆ ರಾಜ್ಯಗಳ ಸಹಕಾರಿಗಳು ಈ ಸಮೀಕ್ಷಣದಲ್ಲಿ ಭಾಗವಹಿಸುವುದರಿಂದ ನಮ್ಮ ರಾಜ್ಯದ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಕಾರ್ಯ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಸಾಧನೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಮಾಹಿತಿ ಮಾಡಿಕೊಡುವುದರ ಜೊತೆಗೆ ಸಹಕಾರಿ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಕರ್ನಾಟಕ ಅಗ್ರಸ್ಥನಾಡಲ್ಲಿದೆ ಎಂಬುದನ್ನು ನಾವೆಲ್ಲ ಸಹಕಾರ

ನೀಡುವುದರ ಮೂಲಕ ಈ ಸಮೀಕ್ಷಣವನ್ನು ಯಶಸ್ವಿಗೊಳಿಸುವುದರ ಮೂಲಕ ಸಹಕರಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ ಎಂದು ತಿಳಿಸಿದರು.

4ನೇ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರ ಸಮೀಕ್ಷಣದ ಸ್ವಾಗತ ಸಮಿತಿಯ ಅಧ್ಯಕ್ಷ ಹಾಗೂ ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರಿ ಅವೆಸ್‌ಬ್ಯಾಂಕ್ ಅಧ್ಯಕ್ಷ ಶ್ರೀ ಆರ್.ಎಮ್.ಮಂಜುನಾಥಗೌಡರವರು ವಂದಿಸಿದರು. ಸೌಹಾದರ್ ಸಹಕಾರಿಯ ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷ ಹಾಗೂ ಸಹಕಾರ ಭಾರತೀಯ ಪ್ರಥಾನ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿ ಶ್ರೀ ಗುರುನಾಥ ಜ್ಯಾಂತಿಕರ ಸ್ವಾಗತ ಕೊರಿದರು. ಕೃಸ್ತಾದ್ವೇ ಬ್ಯಾಂಕಿನ ಅಧ್ಯಕ್ಷ ಶ್ರೀ ಶಿವರಾಮ, ಸಂಯುಕ್ತ ಸಹಕಾರಿಯ ಅಧ್ಯಕ್ಷ ಶ್ರೀ ಎಸ್.ಆರ್. ಸತೀಶಚಂದ್ರ, ನಿದರ್ಶಕ ಶ್ರೀ ಬಿ.ಹೆಚ್. ಕೃಷ್ಣರೆಡ್ಡಿ, ಶ್ರೀ ರಮೇಶ, ಶ್ರೀ ರವಿಕುಮಾರ, ಶ್ರೀಮತಿ ನಾಗರತ್ನ ಅನೇಕ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಅಧ್ಯಕ್ಷರು ಹಾಗೂ ನಿದರ್ಶಕರು ಈ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಉಪಸ್ಥಿತಿರುದ್ದರು.

#### ಕಚೇರಿಯ ವಿಳಾಸ :

ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರ ಭಾರತ ಸಮೀಕ್ಷಣ ಕಚೇರಿ, ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರಿ ಅವೆಸ್‌ಬ್ಯಾಂಕ್ ಅಧಿಕಾರ್ಯ ಕಟ್ಟಡ, ಚಾಮರಾಜ ಪೇಟೆ ಬೆಂಗಳೂರು -560018.

ದೂರವಾಣಿ - 080-65340025  
ಸಂಪರ್ಕ ಅಧಿಕಾರಿ ಶ್ರೀಮತಿ ಕವಿತ, ಶ್ರೀ ರವಿ -9019811325 ■



## ಆಧಾರರಹಿತ ಸಾಲಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಿಕೆ ಹಿಂದಕ್ಕೆ

**ಪೀಠಿಕೆ :** ಸೌಹಾದರ್ ಸಹಕಾರಿಗಳು ನೀಡುತ್ತಿರುವ ಆಧಾರರಹಿತ ಸಾಲಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಿಕೆಗಳನ್ನು ಕ.ಸೋ.ಸ. ಅಧಿನಿಯಮ, 1997ರ ಕಲಂ 53 (7) (ಎ) ಹಾಗೂ (ಎಚ್) ಅಡಿ ದಿನಾಂಕ 10.04.2012 ಸುತ್ತೋಲೇ ಸಂಖ್ಯೆ ಸಂಸ/ಆ-3/2012-13 ಮೂಲಕ ನೀಡಲಾಗಿತ್ತು. ಆ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಅನೇಕ ಸಹಕಾರಿಗಳು ಸುತ್ತೋಲೇಯಲ್ಲಿ ನೀಡಿರುವ ಮಿತಿಯು ಸಹಕಾರಿಯ ಬೆಳವಣಿಗೆಯ ಮೇಲೆ ಪರಿಣಾಮ ಬೀರುತ್ತದೆ. ಎಂದು ಅಭಿಪ್ರಾಯಪಟ್ಟಿದ್ದರು. ಈ ಹಿನ್ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ದಿನಾಂಕ 31.07.2012 ರಂದು ನಡೆದ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯು ಈ ಸುತ್ತೋಲೇಯನ್ನು ಮನ್ಯಾ ಪರಿಶೀಲಿಸಿತು ಮತ್ತು ಸುತ್ತೋಲೇಯನ್ನು ಹಿಂಪಡೆದು, ಸುತ್ತೋಲೇಯಲ್ಲಿ ಹೇಳಿರುವ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಸಲಹೆಯ ರೂಪದಲ್ಲಿ ನೀಡಲು ನಿರ್ಣಯಿಸಿತು. ಈ ಹಿನ್ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಈ ಕೆಳಗಿನಂತೆ ಆದೇಶ ನೀಡಿದೆ.

## ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾಗಿ ಮರು ಆಯ್ದು



ಶ್ರೀ ಎಚ್.ವಿ. ರಾಜೇಶ್ವರಪರು  
ಮ್ಯಾಸೂರು ಜಿಲ್ಲಾ ಸಹಕಾರ ಯೂನಿಯನ್‌ಗೆ  
ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾಗಿ ಮರು ಆಯ್ದುಯಾಗಿದ್ದಾರೆ.

## ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರಕ್ಕೆ ಹೊನೆ ಆಯುಮದ ಅವಶ್ಯಕತೆ

...ಒಂದೇ ಮುಟ್ಟಿಂದ

- ಸಗಟು ವ್ಯಾಪಾರದಿಂದ ಚಿಲ್ಲರೆ ವ್ಯಾಪಾರದವರೆಗೆ ಎಲ್ಲಾ ಸ್ತರಗಳಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವ ಕುರುದ ಬಗ್ಗೆ ಜಿಂತನೆ ಹಾಗೂ ಕ್ರೀಯಾಯೋಜನೆ ರೂಪಿಸುವ ಅಗತ್ಯತೆ.
- ಸದಸ್ಯರ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಪ್ರತಿ ದಿನದ, ಪ್ರತಿಗಳಿಗೆಯ ಬೇಕು ಬೇಡಿಕೆಗಳ ಸರಬರಾಜು ಸಹಕಾರಿ ಕ್ಷೇತ್ರ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮಾಡುವಂತಾಗಲು ಕ್ರೀಯಾ ಯೋಜನೆ.
- ಪ್ರುವಾಸೋದ್ಯಮ, ಪತ್ರಿಕೋದ್ಯಮ, ಪಶು ಆರೋಗ್ಯ, ಆರೋಗ್ಯ, ಗ್ರಾಮೀಣ ವಸತಿ, ವ್ಯವಸಾಯ ವಿಮೆ, ನೀರು ಸರಬರಾಜು ಸೇವೆ, ನೀರು ಸಂಗ್ರಹಣಾ ವ್ಯವಸ್ಥೆ, ವಿದ್ಯುತ್-ಚಕ್ಕಿ ಉತ್ಪಾದನೆ ಹಾಗೂ ವಿತರಣೆ ನಗರ ಸಾರಿಗೆ ಸಂವಹನ ಹಾಗೂ ಸಂಪರ್ಕಜಾಲ,

## ಆದೇಶ

ದಿನಾಂಕ 10.04.2012ರಂದು ಸುತ್ತೋಲೇ ಸಂಖ್ಯೆ ಸಂಸ/ಆ-3/2012-13 ಮೂಲಕ ಕ.ಸೋ.ಸ. ಅಧಿನಿಯಮ, 1997ರ ಕಲಂ 53 (7) (ಎ) ಹಾಗೂ (ಎಚ್) ಅಡಿ ನೀಡಿರುವ ಸೌಹಾದರ್ ಸಹಕಾರಿಗಳು ನೀಡುತ್ತಿರುವ ಆಧಾರರಹಿತ ಸಾಲಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಿಕೆಗಳನ್ನು ಹಿಂಪಡೆದಿದೆ. ಈ ಆದೇಶವನ್ನು ನನ್ನ ಮೊಹರು ಹಾಗೂ ಸಹಿಯೋಂದಿಗೆ ಇಂದು ಅಂದರೆ, ದಿನಾಂಕ: 02.10.2012ರಂದು ನೀಡಲಾಗಿದೆ.

ಸಹಿ/- ವ್ಯವಸಾಯ ನಿರ್ದೇಶಕ

## ಆದಾಯ ತೆರಿಗೆ ವಿನಾಯಿತಿ

ಬೆಂಗಳೂರಿನ ಶ್ರೀ ವೇಮನ ಸೌಹಾದರ್ ಕ್ರೆಡಿಟ್ ಕೋ-ಆರ್ಥರೇಟ್ವ್ ನಿಯಮಿತ ಇವರ ಅಂತಿಮ ನಂಬರ್ 793/ಎಸಿ/ಬಿ(1)/ಸಿಎಟೆ(ಎ)-ii/2011-12 ದಿನಾಂಕ: 1/11/2012ರಲ್ಲಿ ಕರ್ಮಕಾರಿ ಆಫ್ ಇಂಫೋರ್ಮೇಶನ್ ಬೆಂಗಳೂರು ಇವರು ಆದೇಶ ಹೊರಡಿಸಿ ಆದಾಯ ತೆರಿಗೆ ವಿನಾಯಿತಿ ನೀಡಿದ್ದಾರೆ.

## ಬೆಳಕು

ಬೆಳಗುವ ದೀಪದಿಂದ ಹೊಳೆಯುವ ಅಕ್ಕರಗಳ ಕಣಿಲ್ಲಿ ಕಂಡು ಬೆಳಕು ಬೆಳಗಿಸುವುದು ಯಾರನ್ನಾದರು ಅದೆಲ್ಲಿತೋಂದು ಬೆಳಗಿನ ಮುಷ್ಣಿ ಬೆಳಕ ಮೋಡಿದೆ ಬಂದಿತು ಹಷ್ಟುಸ್ನು ಎರಡಕ್ಕರ ಬರೆಯಲು ಹೊಳೆದೆಡೆ

ಮನಸ್ಸಿಗೆ ಬಂದಿತು ಬೆಳಗಿತು ಹೊಳೆಯಿತು ಬರೆದೆ ಹಾಕಿದಪ್ಪ ಅಕ್ಕರದಣ್ಣೆಯ ಹರಿಯಿತು ಬೆಳಕಿನ ಧಾರೆ. ಅಪರ್ವತೆಯ ಹಾದಿಯಲ್ಲಿ ಬತ್ತಿ ಎಣ್ಣೆಯು ಲೋಕವ ಬೆಳಗುವ ಅವಸರದಲ್ಲಿ ಸುಡುತ್ತಿದ್ದೇನೆ ತಾನು ಎಂಬುದೆ ಅರಿವಿಲ್ಲ ಅವಕೆ

ಬೆಳಕು ಬೀರುತಾ ಬೀರುತಾ ಕತ್ತಲೆಯ ಹೊಡೆದೋಡಿಸಿತು ತಾನದೊಂದು ಮುಟ್ಟು ಬೆಳಕು ಹೇಳಿತು ಹಿಂಗೆ ದೀಪದಿಯಲ್ಲಿ ಕತ್ತಲೆಯ ಹಾಗೇ ಇರದೆ ಲೋಕವ ಬೆಳಗ ಹೊರಡುವ ನಾವು ನಮ್ಮ ಬಳಮನವ ಕತ್ತಲಿಸದೆ ದೀಪದಂತೆ ಬೆಳಗಿಸಿರಿ.

- ಸವಿತ ಎನ್.ಇ.



ಕ್ರೀಗಾರಿಕೆ, ಮಾರಾಟ ಹಾಗೂ ವಿತರಣಾ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಶಿಕ್ಷಣ ಹಾಗೂ ತರಬೇತಿ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗಳು, ಉದ್ಯೋಗ ವಿನಿಮಯ ಮಂತಾದ ಕ್ಷೇತ್ರಗಳಲ್ಲಿ ಸಂಪರ್ಕವಾಗಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಳ್ಳುವ ಅವಶ್ಯತೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಚಿಂತನೆ ಹಾಗು ಕ್ರೀಯಾ ಯೋಜನೆ ಸಿದ್ಧಪಡಿಸುವ ಅಗತ್ಯತೆ.

- ಸರಕಾರದ ಹಾಗೂ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಹಲವು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವುದರ ಬಗ್ಗೆ ಚಿಂತನೆ.
- ಆಧುನಿಕ ಮಾಹಿತಿ ಹಾಗೂ ತಂತ್ರಜ್ಞಾನ ಅಳವಡಿಸಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವ ಅಗತ್ಯತೆ.

ಸಹಕಾರಿ ಸರ್ವಾಹದ ಆಚರಣೆಯ ಸಾರ್ಥಕತೆಗಾಗಿ ಈ ಅಂಶಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಜಿಂತನೆ ಮಾಡಿ ಕಾರ್ಯರೂಪಕ್ಕೆ ತಂದಾಗ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಬಲವರ್ಧನೆ ಸಾಧ್ಯ.



## ಇಂಟರನೇಷನಲ್ ಮಾಹಿತಿ ಒದಗಿಸುವ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ

### ಶ್ರೀ ಭೂಮರಾಂಬ ಪತ್ತಿನ ಸೌಹಾದರ ಸಹಕಾರ ಮಸ್ಸಿಯಲ್ಲಿ ನೂತನ ವೆಬ್‌ಸೈಟ್ ಆರಂಭ

ಶ್ರೀ ಭೂಮರಾಂಬ ಪತ್ತಿನ ಸೌಹಾದರ ಸಹಕಾರಿ ನಿ., ಮಸ್ಸಿಯ ತನ್ನ ಮಾಹಿತಿ ಯನ್ನು ಇಂಟರನೇಷನಲ್ಲಿ ಒದಗಿಸುವ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ನೂತನ ವೆಬ್‌ಸೈಟ್ [www.sbscooperative.in](http://www.sbscooperative.in) ನ್ನು ಉದ್ಘಾಟಿಸುವ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ ಮತ್ತು ಗ್ರಾಹಕರ ಸಭೆ-2012ನ್ನು 19 ನೇ ಅಕ್ಟೋಬರ್ 2012 ರಂದು ಮಸ್ಸಿಯ ಶ್ರೀ ಭೂಮರಾಂಬ ದೇವಸ್ಥಾನದಲ್ಲಿ ಏರ್ಪಡಿಸಲಾಗಿತ್ತು.

ಸಹಕಾರಿಯ ನೂತನ ವೆಬ್‌ಸೈಟ್‌ನ್ನು ಮಸ್ಸಿ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಶಾಸಕರಾದ ಶ್ರೀ ಪ್ರತಾಪಗೌಡ ಪಾಟೀಲ್ ಅವರು ಉದ್ಘಾಟಿಸಿದರು. ಇದೇ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮದಲ್ಲಿ ಶ್ರೀ ಕಮಲ ಕುಮಾರ.

ಎಸ್. Vice President, Raichur Dist. Chamber of Commerce & Industry. ಅವರು ಗ್ರಾಹಕರಿಗೆ "Business-The Changing Scenario" ಶುರಿತು ಕಾರ್ಯಾಗಾರವನ್ನು ನಡೆಸಿಕೊಟ್ಟರು. ಕಾರ್ಯಕ್ರಮದ ಅಧ್ಯಕ್ಷತೆಯನ್ನು ಸಹಕಾರಿಯ ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾದ ಡಾ.ಶಿವರಳಪ್ಪ ಇಲ್ಲಿ ವಹಿಸಿಕೊಂಡಿದ್ದರು.



ಸಹಕಾರಿಯ ಸಲಹಾ ಸಮಿತಿ ಸದಸ್ಯರು & ರಾಯಚೂರು ಜಿಲ್ಲಾ ಕನ್ನಡ ಸಾಹಿತ್ಯ ಪರಿಷತ್ತು ಅಧ್ಯಕ್ಷ ಶ್ರೀ ಮಹಾಂತೇಶ ಮಸ್ಸಿಯವರು ಪ್ರಾಸ್ತಾವಿಕ ವಾಗಿ ಮಾತನಾಡಿದರೆ, ಶ್ರೀ ಬಸವರಾಜು ಶಾಸಿ, ಶಾಖಾ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪಕರು ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ ನಿರೂಪಣೆ ಮಾಡಿದರು.

ಸಹಕಾರಿಯ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಕ ರಾದ ಶ್ರೀ ವೀರೇಶ ಹಿರೇಮತ, ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷರಾದ ಶ್ರೀ ಶರೋಪ್ಪ ಹುಲ್ಲೂರು, ಶ್ರೀ ಅಂದಾನೆಪ್ಪ ಗುಂಡಳ್ಳ, ಶ್ರೀ ತಿಮ್ಮನಗೌಡ ಗುಡದೂರು ಮತ್ತು ಶ್ರೀ ಮಹಾದೇವಪ್ಪಗೌಡ ಅವರು ವೇದಿಕೆ ಮೇಲೆ ಉಪಸ್ಥಿತಿದ್ದರು.

### ನ್ಯಾತ ಜ್ಯೋತಿ ಮಹಿಳಾ ವಿವಿಧೆಲಂಡ್ರೆಂಟ್ ಸೌಹಾದರ ಸಹಕಾರಿಯ ತನೇ ವಾಣಿಕಕ್ಕೆತ್ತಲೆ

ಕಳೆದಾರ್ಕೋಬರ್ 15ರಂದು ಸ್ವತ್ತಿ ಆಚರಿಸಲಾಯಿತು. ಜ್ಯೋತಿ ಮಹಿಳಾ ವಿವಿಧೋದ್ದೇಶ ಸೌಹಾದರ ಸಹಕಾರಿಯ ತನೇ ವಾಣಿಕಕ್ಕೆತ್ತಲೆ ನಗರದ ಮಟ್ಟಣಿಕೆಟ್ಟಿ ಟೋನೋಹಾಲ್ ನಲ್ಲಿ ಅತ್ಯಂತ ಅರ್ಥಮಾಣವಾಗಿ

ಸಮಾರಂಭದಲ್ಲಿ ನಬಾದ್ರೆ ಪ್ರೇನಾನ್ವಿಯಲ್ಲಾ ಪ್ರೇನಾನ್ವಿಯಲ್ಲಾ ಸರ್ವಿಸಸ್ನ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪಕ ನಿರ್ದೇಶಕ ಶ್ರೀ ಸಿ.ಪಿ. ಮೋಹನ್, ಸಂಯುಕ್ತ ಸಹಕಾರಿಯ ನಿರ್ದೇಶಕ ಶ್ರೀಮತಿ

ಹೆಚ್.ಸಿ.ನಾಗರತ್ನ, ಉದಯ ಸೌಹಾದರ ಸಹಕಾರಿಯ ಅಧ್ಯಕ್ಷ ಶ್ರೀ ಹೆಚ್.ಸಿ.ನಾಗರತ್ನ, ಶ್ರೀ ವೀರೇಶ ಹಿರೇಮತ ಪ್ರೇ.ಗುಂಡಂಚಾರಾವ್, ಶ್ರೀ ವಿಜಯ ಕುಲ್ಕಣ್ಣ, ಶ್ರೀ ಶಿವಕುಮಾರ ಎನ್. ಮುಂತಾದವರು ಭಾಗವಹಿಸಿ ಸಹಕಾರಿಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ಮರಕ

**ಸೂಚನೆ :** ಉದ್ದೇಶಿತ ಎಸ್. ಕೆ.ಕಿಂಗ್ಸ್ ಪ್ರೈಡ್ ಸೌಹಾದರ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರಿ ನಿಯಮಿತ ಬೆಂಗಳೂರು ಇದರ ನೋಂದಣಿ ಮೂವೆ ಷೇರುಸಂಗ್ರಹಣೆಗೆ ನೀಡಲಾಗಿದ್ದ ಅನುಮತಿಯನ್ನು ಹಿಂದಿರೆಯಿವ ಬಗ್ಗೆ ಕನಾಡಿಕ ಸರ್ಕಾರ ಸಹಕಾರ ಇಲಾಖೆ, ಸಹಕಾರ ಸಂಖಗಳ ನಿಬಂಧಕರ ಕೆಳೆರಿ, ನಂತಿರ್ ಅಲೀಅಸ್ಕ್ರ್ ರಸ್ತೆ ಬೆಂಗಳೂರು-52 ಸಂಖ್ಯೆ : ಆರ್ ಎಸ್ ಆರ್ / ಸೌಹಾದರ /227/2012-13 ದಿನಾಂಕ : 25.10.2012ರ ಪತ್ತದಲ್ಲಿ ತಿಳಿಸಲಾಗಿದೆ.



ಸುಲ್ಭಗಾಂದ ಹರಸೂರಿನ ಶ್ರೀ ಕರಿಬಸವೇಶ್ವರ ಸೌಹಾದರ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರಿ ನಿ.ಯಲ್ಲಿ 4ನೇ ಸಾಮಾನ್ಯ ಸಭೆ ಯಶಸ್ವಿಯಾಗಿ ನಡೆಯಿತು.



## ಶ್ರೀ ಲಕ್ಷ್ಮೀ ವೆಂಕಟೇಶ್ವರ ಸೌಹಾದರ್ ಪತ್ರಿನ ಸಹಕಾರಿ ಕಾರಣಿಯಲ್ಲಿ ಪರಿಶುದ್ಧ ನೀರಿನ ಘಟಕ

ಗದಗಿನಲ್ಲಿ ಶ್ರೀ ಹೆಚ್.ಕೆ. ಪಾಟೀಲ್‌ರವರ ನೈತ್ಯತ್ವದಲ್ಲಿ ವಿವಿಧ ಗ್ರಾಮಗಳಲ್ಲಿ ಪ್ರಾರಂಭ ವಾಗಿರುವ ಈ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಅಧ್ಯಯನ ಮಾಡಿ ಅದರಿಂದ ಪ್ರೇರಿತರಾಗಿ ಕೊಪ್ಪತ ತಾಲ್ಲೂಕು ಕಾರಣಿಯಲ್ಲಿ ಶ್ರೀ ಲಕ್ಷ್ಮೀ ವೆಂಕಟೇಶ್ವರ ಸೌಹಾದರ್ ಪತ್ರಿನ ಸಹಕಾರಿ, ಎಲ್.ಆ.ಪಿ.ಟಿ. ಸಮೂಹ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಹಾಗೂ ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯಿತಿ ಕಾರಣಿ ಇವರುಗಳು ಸಂಯುಕ್ತವಾಗಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕರಿಗೆ ಪರಿಶುದ್ಧ ನೀರು ಸರಬರಾಜು ಮಾಡುವ ಜನೋಪಯೋಗಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮವನ್ನು ಪ್ರಾರಂಭಿಸಿದೆ.

ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಸಹಕಾರಿಯು ಯಂತ್ರೋ ಪಕರಣಗಳಾಗಿ ಅಂದಾಜು 5.00 ಲಕ್ಷ ರೂ. ಗಳ ವೆಚ್ಚ ಮಾಡಿದ್ದು, ನಿರ್ವಹಣೆಯನ್ನು ಸಹ ಸಹಕಾರಿಯು ನಿರ್ವಹಿಸುವುದು. ಈ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗೆ ಬೇಕಿರುವ ಕಟ್ಟಡವನ್ನು ಎಲ್.ಆ.ಪಿ.ಟಿ. ಸಮೂಹ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಂದ ಒದಗಿಸಲಾಗಿದೆ. ವಿದ್ಯುತ್ ಬಿಲನ್ನು ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯಿತಿಯವರು ಭರಿಸುತ್ತಾರೆ. 1ರಾಗೆ 10ಲೀ ನೀರು ಕೊಡಲಾಗುತ್ತದೆ. ಎಲ್.ಆ.ಪಿ.ಟಿ. ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಮಾಡರಿಯಲ್ಲಿ ಈ ವಿಶರಣೆ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಮಾಡಲಾಗಿದೆ.

ಕಾರ್ಯಕ್ರಮವನ್ನು ಸಂಯುಕ್ತ ಸಹಕಾರಿಯ



ಅಧ್ಯಕ್ಷ ಶ್ರೀ ಎಸ್.ಆರ್.ಸತೀಶಚಂದ್ರ ಉದ್ಘಾಟನೆ ಸಿದ್ದರು. ಕಾರ್ಯಕ್ರಮವು ಶ್ರೀ ನಾಗಭೂಷಣ ಶಿವಾಚಾರ್ಯ ಸ್ವಾಮಿಜಿ ಶ್ರೀ ವೇದಮೂರ್ತಿ ಭುವನೇಶ್ವರ ಸ್ವಾಮಿಜಿ ಗ್ರಾಮಪಂಚಾಯಿತಿ ಅಧ್ಯಕ್ಷ ಶ್ರೀಮತಿ ಸೂನುಬಾಯಿ ತಿಂಗ್ರೆ, ತಾ. ಪಂ. ಸದಸ್ಯ ಶ್ರೀಮತಿ ಟಿ.ನಾಗಮ್ಮೆ ಶ್ರೀ ಗೀರೆಗೌಡ, ಸಹಕಾರಿ ನಿರ್ದೇಶಕರು ಸದಸ್ಯರು ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯಿ ಹಾಗೂ ತಾಲ್ಲೂಕು ಪಂಚಾಯಿತಿ ಸದಸ್ಯರು ಉಪಸ್ಥಿತರಿದ್ದರು. ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ ಸಂಯುಕ್ತ ಸಹಕಾರಿಯ ನಿರ್ದೇಶಕ ಶ್ರೀ ಸಣ್ಣಸೂಗಪ್ಪನವರ ನೈತ್ಯತ್ವದಲ್ಲಿ ನಡೆಯಿತು.

ಎಲ್.ಆ.ಪಿ.ಟಿ. ಸಮೂಹ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಅಧ್ಯಕ್ಷರೂ

ಹಾಗೂ ಸಹಕಾರಿಯ ಸೂಪರ್ ಅಧ್ಯಕ್ಷರೂ ಆಗಿರುವ ಶ್ರೀ ಸಣ್ಣಸೂಗಪ್ಪನವರು ಈ ಯೋಜನೆ ಜೀಲ್ಲಾದ್ವಿಂತ ಲುತ್ತಮ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆ ದೊರಕಿದೆ. ಅನೇಕ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘಸಂಸ್ಕರಣೆಗಳು ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಅಧ್ಯಯನ ಮಾಡಿ ತಮ್ಮ ಸಂಸ್ಕರಣೆಗಳಲ್ಲಿ ಈ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಪ್ರಾರಂಭಿಸಲು ಜಿಂತನೆ ನಡೆಸಿದ್ದಾರೆ. ಸಾಮಾನ್ಯರೀಗಾಗಿ ಅವರಿಗೆ ಪರಿಶುದ್ಧ ನೀರು ಒದಗಿಸುವ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ಪ್ರಾರಂಭಿಸಿದೆ. ಬೇರೆ ಬೇರೆ ಸಂಸ್ಕರಣೆಗಳೂ ಸಹ ಈ ರೀತಿಯ ಯೋಜನೆ ಪ್ರಾರಂಭಿಸಿ ಸಾಮಾಜಿಕ ಕಳಕಳ ಎಂಬ ಸಹಕಾರಿ ತತ್ವದಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಲು ಕರೆನೀಡಿದರು.

## ನವೋದಯ ವಿವಿಧೋದ್ದೇಶ ಸೌಹಾದರ್ ಸಹಕಾರಿ ನಿ.ಯಲ್ಲಿ 6ನೇ ವಾರ್ಷಿಕ ಮಹಾಸಭೆ



ಸ. 22ರಂದು ಮಂಗಳೂರಿನ ನವೋದಯ ವಿವಿಧೋದ್ದೇಶ ಸೌಹಾದರ್ ಸಹಕಾರಿ ನಿ. ಸಹಕಾರಿಯಲ್ಲಿ 6ನೇ ವಾರ್ಷಿಕ ಮಹಾಸಭೆ ದಕ್ಷಿಣ ಕನ್ನಡ ಜಿಲ್ಲಾ ಕೇಂದ್ರದ ಸಭಾಭವನದಲ್ಲಿ ಜರುಗಿತು. ಸಹಕಾರಿಯಲ್ಲಿ 5096 ಸದಸ್ಯರಿದ್ದು, 90,50,000 ಪಾಲು ಬಂಡವಾಳ, 857 ಲಕ್ಷ ತೇವಣಿ, 38 ಲಕ್ಷ ಲಾಭ ಹಾಗೂ 2011-12ನೇ ಸಾಲಿಗೆ ಶೇ. 9ರಪ್ಪ ಪಾಲು ಮುನಾಫೆ ಹೊಂದಿರುವುದನ್ನು ಘೋಷಿಸಿಕೊಂಡಿತು.

## ನುರುವಾಯನಕೆರೆಯೆಣ್ಣ ನೋಹಾದೆ ಸಹಕಾರ ಸಿಬ್ಬಂಧಿತಿಗಾಗಿ ವ್ಯಕ್ತಿತ್ವ ವಿಕಾಸದ ಇನ್ನೇ ತಂಡದ ತರಬೀತಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ

ದಕ್ಷಿಣ ಕನ್ನಡ ಜಿಲ್ಲೆಗೆ ಗುರುವಾಯನಕೆರೆ ನಾಗರೀಕ ಸೇವಾ ತ್ರಿಸ್ವಾನಲ್ಲಿ ಡಿಸೆಂಬರ್ 1 ರಿಂದ 10ರವರೆಗೆ 8ನೇ ತಂಡದ ವ್ಯಕ್ತಿತ್ವ ವಿಕಾಸ ತರಬೀತಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ ಹಷ್ಟು ಕೊಳ್ಳಲಾಗಿದೆ.

ದಕ್ಷಿಣ ಕನ್ನಡ ಜಿಲ್ಲೆಯ ಧರ್ಮಸ್ಥಳದಿಂದ ಮಂಗಳೂರಿಗೆ ಹೋಗುವ ದಾರಿಯಲ್ಲಿ 20 ಕೀ.ಮೀ. ದೂರದಲ್ಲಿರುವ ನಾಗರೀಕ ಸೇವಾ ತ್ರಿಸ್ವಾನ ಗುರುವಾಯನಕೆರೆಯಲ್ಲಿ ನಡೆಯುವ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮದಲ್ಲಿ ಭಾಗವಹಿಸುವ ಸಹಕಾರಿ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯವರು ಕೂಡಲೇ ತಮ್ಮ ಹಸರು ವಿವರಗಳನ್ನು ಹೊನ್ನೆಯ ದಿನಾಂಕ : 17/11/2012.



ಪ್ರವೇಶ ಶುಲ್ಕ ರೂ.5,000/- ಕಳುಹಿಸಿ ನೋಂದಾಯಿಸಬೇಕ್ಕಾಗಿ ಸೂಜಿಸಿದೆ. ಭಾಗವಹಿಸಿಸುವ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ 50 ಮಾತ್ರ, ಮಹಿಳೆಯರಿಗೆ ಪ್ರತ್ಯೇಕ ವಸತಿ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಇರುತ್ತದೆ. ನೋಂದಾವಣೆಗೆ



ಸುಭಾಷ್ ವಿವಿಧೋದ್ದೇಶ ಸೌಹಾದ್ ಸಹಕಾರಿ ನಿಯಮಿತದ ಸರ್ವಸದಸ್ಯರ ಸಭೆ ಶಿವಮೊಗ್ಗದಲ್ಲಿ ಯಶಸ್ವಿಯಾಗಿ ಜರುಗಿತು.



ಶ್ರೀ ಗೌರಿ ಮಹಿಳಾ ವಿವಿಧೋದ್ದೇಶಗಳ ಸೌಹಾದ್ ಸಹಕಾರಿ ನಿ.ಯ 2ನೇ ವಾರ್ಷಿಕ ಸರ್ವ ಸದಸ್ಯರ ಸಭೆಯಲ್ಲಿ ಹಾಜರಿದ್ದ ಸಹಕಾರಿಗಳು.



ತುಮಕೂರು ಅಬನ್ ವಿವಿಧೋದ್ದೇಶ ಸೌಹಾದ್ ಕೋ-ಅಪರೇಟಿವ್ ಲಿ., ತುಮಕೂರು ಸಹಕಾರಿಯ ನೂತನ ಕಚೇರಿಯ ಸ್ಥಳಾಂತರ ಸಮಾರಂಭ.

ಗುಲ್ಬಗಾದ ಜನಶ್ರೀ ಸೌಹಾದ್ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರಿ ನಿ., ಸಹಕಾರಿಗ ಕನಾರಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸೌಹಾದ್ ಸಹಕಾರಿ ನಿ., ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾದ ಶ್ರೀ ಎಸ್. ಆರ್. ಸತೀಶ್ ಚಂದ್ರ, ವೃವಸ್ಥಾಪಕ ನಿರ್ದೇಶಕರಾದ ಶ್ರೀ ಶರಣಗೌಡ ಜಿ.ಪಾಟೇಲ್ ರವರು, ಗುಲ್ಬಗಾದ ವಿಭಾಗಿಯ ಅಧಿಕಾರಿ ಶ್ರೀ ಸಂಜಯ್ ರವರೊಂದಿಗೆ ಭೇಟಿ ನೀಡಿದರು. ಈ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರಿಯ ಅಧ್ಯಕ್ಷರು, ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷರು ಮತ್ತು ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯರು ಉಪಸ್ಥಿತಿರಿದ್ದರು.



ಸಿದ್ದಿವಿನಾಯಕ ಸೌಹಾದ್ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರಿ ನಿಯಮಿತದ ನೂತನ ಗ್ರಂಥಾಲಯವನ್ನು ದಿನಾಂಕ : 21.10.2012ರಂದು ಸಹಕಾರಿ ಅಧ್ಯಕ್ಷ ಶ್ರೀ ಎಸ್.ಆರ್. ಸತೀಶ್ ಚಂದ್ರ ಉದ್ಘಾಟಿಸಿದರು.



# ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಕೈಯಿ

ಭಾರತ ಕೈಯಿ ಪ್ರಥಾನವಾದ ರಾಷ್ಟ್ರ ದೇಶದಲ್ಲಿ ತೇಕಡಾ 75% ಮಂದಿ ಕೈಯಿನ್ನೇ ಮೂಲ ಕಸುಬಣ್ಣಗಿ ಅವಲಂಬಿಸಿದ್ದಾರೆ. ಆಹಾರ ಉತ್ಪಾದನೆಯಲ್ಲಿ ಸ್ವಾವಲಂಬನಗೆ ಅವಕಾಶವಾಗಿದೆ. ಭಾರತದ ಕೈಯಿಯ ಸ್ಥಾನ ಬಹಳ ಮಹತ್ವದಾಗಿದೆ.

- ಬೃಹದಾಕಾರವಾಗಿ ಬೇಳೆಯುತ್ತಿರುವ ಭಾರತದ ಜನಸಂಖ್ಯೆಗೆ ಆಹಾರ ಉತ್ಪನ್ನವನ್ನು ಮೂರ್ಕುತ್ತಿದೆ.
- ಗ್ರಾಮೀಣ ಜನರಿಗೆ ಉದ್ದೋಗವನ್ನು ನೀಡಿದೆ.
- ಕ್ಯಾರಿಕೇಗಳಿಗೆ ಬೇಕಾದ ಕಚ್ಚೆಪಸ್ತುಗಳನ್ನು ಒದಗಿಸುತ್ತಿದೆ.
- ಕೈಯಿ ಉತ್ಪನ್ನಗಳನ್ನು ರಫ್ತು ಮಾಡುವುದರಿಂದ ಆದಾಯದ ಮಟ್ಟ ಹೆಚ್ಚಿದೆ.
- ತ್ಯಾಗಿಯ ವಲಯದ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ:- ಭಾರ್ಯಾಂಕಿಂಗ್, ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ಸಾರಿಗೆ.
- ಪ್ರಾಣಿಗಳಿಗೆ ಮೇವನ್ನು ಒದಗಿಸುತ್ತಿದೆ. ಜೊತೆಗೆ ವ್ಯವಸಾಯಕ್ಕೆ ಮೂರಕವಾದ ಹೆನ್ಗಾರಿಕೆ, ಕೋಳಿಸಾಕಾರೀಕೆ, ಗುಡಿ ಕ್ಯಾರಿಕೇಗಳಿಗೆ ಮ್ಹೋತ್ಸಾಹ ನೀಡುತ್ತಿದೆ.

ಹೀಗೆ ಕೈಯಿ ಕ್ಷೇತ್ರವು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆದಾಯದ ಜೊತೆಗೆ ಮೇಲೆನ ಎಲ್ಲಾ ಅಂಶಗಳಿಗೆ ಸಹಾಯಕವಾಗಿದೆ.

ಆದರೆ ಇತ್ತೀಚಿನ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಕೈಯಿಯಲ್ಲಿ ಉತ್ಪಾದನೆಯ ಮಟ್ಟ ಕಡಿಮೆಯಾಗುತ್ತಿರುವುದು ಕಳವಳಕಾರಿಯಾಗಿದೆ. ಕೈಯಿ ಕ್ಷೇತ್ರವನ್ನು ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೊಳಿಸುವುದು ಅವಶ್ಯಕ. ಕೈಯಿಯಲ್ಲಿ ಹಲವಾರು ನ್ಯಾನ್‌ಟೆಗಳಿಂದ ಕೂಡಿರುವುದು ಕುಟುಂಬದ ಆದಾಯ ಕಡಿಮೆಯಾಗಿ, ಉಳಿತಾಯದ ಪ್ರಮಾಣ ಕಡಿಮೆಯಾಗುತ್ತಿದೆ. ಇದರಿಂದ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಕುಂಠಿತವಾಗುತ್ತದೆ.

## ಕೈಯಿ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿನ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು :

- ಕೈಯಿಯಲ್ಲಿ ಇಂದಿಗೂ ತೀರಾ ಹಳೆಯ, ಅವೃಜ್ಞಾನಿಕ ಪದ್ಧತಿಯನ್ನೇ ಅವಲಂಬಿಸಿರುವುದು.
- ಉತ್ಪಾದನೆ ರಸಗೊಬ್ಬರಗಳನ್ನು ಸಾಕಷ್ಟು ಪ್ರಮಾಣದಲ್ಲಿ ಬಳಸದೆ ಇರುವುದು.
- ಅಧಿಕ ಇಳಂವರಿ ನೀಡುವ ಬಿತ್ತನೆ ಬೀಜಗಳ ಕೊರತೆಯಿರುವುದು.
- ಕ್ರಿಮಿನಾಶಕ ಜಿಷಧಿಗಳನ್ನು ಅಗತ್ಯ ಪ್ರಮಾಣದಲ್ಲಿ ಬಳಸದೆ ಇರುವುದು.
- ಕೈಗಿನ ನೇರಾಗುವಂತೆ ಸಾಲ ಸೌಲಭ್ಯಗಳನ್ನು ನೀಡುವ ಹಣಕಾಸಿನ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಸರ್ಕಾರಿಕೆ ಕಾಯಾಚರಣೆ.
- ನೀರಾವರಿ ಸೌಲಭ್ಯದ ಕೊರತೆ.
- ನಗರೀಕರಣದಿಂದಾಗಿ ಕ್ಯಾರಿಕೇಗಳ ಸ್ಥಾಪನೆಗೆ ಮತ್ತು ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಕೈಯಿ ಭೂಮಿಯನ್ನು ನೀಡುವುದು.
- ಮಳೆಯನ್ನೇ ಅವಲಂಬಿಸಿ ಬೇಸಾಯ ಮಾಡುವುದರಿಂದ ಸ್ನೇಸ್‌ಗಿರ್ಕ ವಿಕೋಪಗಳಾದಂತ ಅತಿವೃಷಿ, ಅನಾವೃಷಿಗಳು.
- ಇಂದಿನ ಯುವಜನರೆಯು ಕೈಯಿ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಳ್ಳುವ ಪ್ರವೃತ್ತಿಯಲ್ಲಿ ಕಡಿತ.

ಮುಂದುವರಿಯುತ್ತಿರುವ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳಲ್ಲಿಂದ ನಮ್ಮ ಭಾರತ ದೇಶವು ಅಭಿವೃದ್ಧಿಶೀಲ ರಾಷ್ಟ್ರವಾಗಬೇಕೆಂದರೆ ಕೈಯಿಯಲ್ಲಿ ಆಧುನಿಕ ಪದ್ಧತಿಗಳನ್ನು ಅನುಸರಿಸುವುದು ಅವಶ್ಯಕ. ಕೈಯಿ ಕ್ಷೇತ್ರವನ್ನು ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೊಳಿಸದ ಹೊರತು ದೇಶದ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಸಾಧ್ಯವಾಗುವುದಿಲ್ಲ. ಕೈಯಿ ಕ್ಷೇತ್ರವನ್ನು ಹೆಚ್ಚು ಬಲಪಡಿಸುವಂತಹ ಕ್ರಮಗಳು ಅಗತ್ಯ.

ಕೈಯಿ ಉತ್ಪಾದಕತೆ ಕುಂಠಿತಗೊಳ್ಳಲು ಅನೇಕ ಸಾಮಾಜಿಕ, ನೈಸ್‌ಗಿರ್ಕ, ತಾಂತ್ರಿಕ, ಆರ್ಥಿಕ ಕಾರಣಗಳಿಂದಿರುತ್ತದೆ. ಈ ಎಲ್ಲಾ ತೊಡಕುಗಳನ್ನು ನಿವಾರಿಸಲು ಸರ್ಕಾರವು ಗಮನಹರಿಸಬೇಕಿದೆ.

## ಕೈಯಿ ಉತ್ಪನ್ನ ಸುಧಾರಣೆಗೆ ಅಗತ್ಯ ಕ್ರಮಗಳು

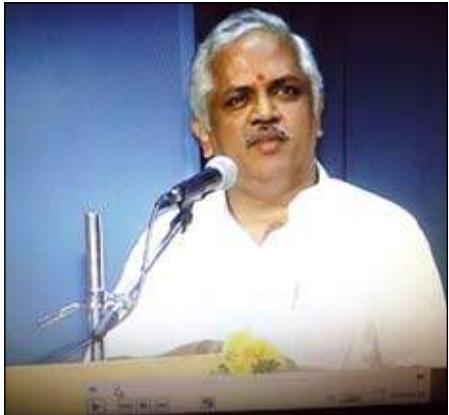
- ಅಧಿಕ ಇಳಂವರಿ ನೀಡುವ ಬಿತ್ತನೆ ಬೀಜಗಳನ್ನು ಮೂರ್ಕೆಕೆಯಾದರೆ ಉತ್ಪಾದನೆಯ ಮಟ್ಟ ಹೆಚ್ಚಿಸುತ್ತದೆ.
- ಯಾಂತ್ರೀಕೃತ ಮತ್ತು ವೈಜ್ಞಾನಿಕ ಬೇಸಾಯ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಅಳವಡಿಸಿಕೊಳ್ಳಬೇಕಿದೆ.
- ಕೀರಿನಾಶಕಗಳ ಮತ್ತು ರಾಸಾಯನಿಕ ಜಿಷಧಿಗಳ ಬಳಕೆ ಮಾಡುವುದರಿಂದ ಉತ್ಪಾದನೆಯ ಮಟ್ಟ ಸುಧಾರಿಸುತ್ತದೆ.
- ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಕೈಗಿ ಬೇಕಾದಂತಹ ಸಾಲ ಸೌಲಭ್ಯಗಳನ್ನು ಕಡಿಮೆ ಬಳ್ಳಿದರದಲ್ಲಿ ನೀಡುವುದರಿಂದ ಉತ್ಪಮಾದ ಬೇಸಾಯ ನಿರ್ವಹಣೆ ಸಾಧ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ.
- ಕೈಯಿ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ವ್ಯಾಪಕ ಸಂಶೋಧನೆ ನಡೆಯಬೇಕಿದೆ. ಪರ್ಯೋಗಾಲಯಗಳು, ಸಂಶೋಧನಾ ಕೇಂದ್ರಗಳ ಮೂಲಕ ಹೊಸಹೊಸ ಉಪಕರಣಗಳು, ಬಿತ್ತನೆ ಬೀಜಗಳು, ರಸಗೊಬ್ಬರಗಳು, ಯಾಂತ್ರೀಕೃತ ಬೇಸಾಯ ಅಳವಡಿಸಿಕೆಯಾದಲ್ಲಿ ಕೈಯಿಯಲ್ಲಿ ಉತ್ಪಾದನೆ ಹೆಚ್ಚಿಸುತ್ತದೆ.
- ಸಂಪ್ರದಾಯಬಢ್ಣ ಹಾಗೂ ಅನ್ಕರಸ್ತ ರೈತರಿಗೆ ಕೈಯಿ ಉತ್ಪಾದಕತೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಸೂಕ್ತ ಶಿಕ್ಷಣ ಮತ್ತು ತರಬೇತಿಗಳನ್ನು ನೀಡುವುದರಿಂದ ಉತ್ಪಾದನೆಯ ಮಟ್ಟ ಹೆಚ್ಚಿಸುತ್ತದೆ.
- ನೀರಾವರಿ ಸೌಲಭ್ಯವನ್ನು ಸರಿಯಾದ ಕ್ರಮದಲ್ಲಿ ಬಳಸಿಕೊಳ್ಳಬುದರಿಂದ ಉತ್ಪಾದನೆ ಹೆಚ್ಚಿಸುತ್ತದೆ.
- ಸಹಕಾರಿ ಬೇಸಾಯದ ಅಳವಡಿಸಿಕೆಯಬೇಕಿದೆ. ಸಣ್ಣಣ ತುಂಡು ಭೂಮಿಗಳನ್ನು ಬಂಟು ಸೇರಿಸಿ ಸಹಕಾರಿ ಬೇಸಾಯ ಮಾಡುವುದರಿಂದ ಉತ್ಪಾದನೆ ಹೆಚ್ಚಿಸುತ್ತದೆ.
- ಹೀಗೆ ಹಲವಾರು ಅಂಶಗಳನ್ನು ಅಳವಡಿಸಿಕೊಂಡು ಕೈಯಿಯಲ್ಲಿ ಉತ್ಪಾದನೆಯನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ. ಸರ್ಕಾರ, ಸ್ವಯಂ ಸೇವಾ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು, ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಮತ್ತು ದೇಶದ ರೈತ ಸುಮುದಾಯ ಈ ಬಗ್ಗೆ ಗಮನಹರಿಸಿ ಮೇಲೆನ ಎಲ್ಲಾ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಅನುಸರಿಸಿ, ಕೈಯಿಯಲ್ಲಿ ಸ್ವಾವಲಂಬನ ಸಾಧ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ.

ರೈತ ದೇಶದ ಬೆನ್ನೆಲುಬು ರೈತರ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯೇ ದೇಶದ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಈ ಬಗ್ಗೆ ಹೆಚ್ಚಿನ ಗಮನ ಅವಶ್ಯಕ.

- ಗೀತಾ, ಕರಾಸೊಸಂಸನಿ., ಬೆಂಗಳೂರು.



## “విశ్వాసహంతే శ్రీ రష్ట్ర సహకార క్షేత్రద అవశ్యకతే” - సంఖోషి



ఒందు శో-ఆపరేషన్లలో సోసైటిగా నానో షేరో హత్తిలిని అంద్రె యాకో హత్తిలిని అంత కేళుద్రె వోదలనే దిన యార్ఎల్ ముబు నోలడ్చోండు హత్తిలిని, ముబు నోలడ్చోండు అంద్రెను అదర సోందయుం నోలడ్చోండు, బణ్ణ నోలడ్చోండు, దాత్ర నోలడ్చోండు అంత అధం అల్ల హదాద్రె యార్ఎల్ ముబు నోలడ్చోండు నానో షేరో ఆష్టతీలిని అంద్రె ఏనో అధం అంత కేళుద్రె అవర క్రెడిబలణి నోలడ్చోండు ఆధారద మేలే నాను షేరోఅన్న హత్తిలిని శ్వపత్తు ఆతర సావిరారు సోసైటిగభు ఖాండ దేశదల్ల నికితా ఖుదే.

ఈ దేవదల్ల ఎరదు మసల్ల ఇదె, ఒందు వాలంటరి, మతోందు ఇన్నాలంటరి మసల్ల అంత ఇదె. నీవు క్షే అల్లడిసోదే ఇరోకాగొల్ల ఆదర మోట్టె తన్న పాడిగి తాను హోడోకోళ్ళాకే తురు మాడుతే. అదు అల్లింద ముఖిదల్ల వ్యక్త ఆగుత్త హోగుత్తె అదున్న యారు అడిగిసికోళ్ళా ప్రయత్న మాడోక్కే హోగబేడి, సహజ ప్రక్తియీగలన్న అడిగిసికోళ్ళాకే హోగా బార్ధు, అద్దల్ల భావణికోళ్ళస్తర అంతు ఖండిత అడిగిసికోళ్ళాకే హోగాబార్ధు.

ఒందు కో-ఆపరేషన్లో సోసైటి, ఒందు సహకారి సంస్థలు సభేయల్లి జన బరబేకు అంద్రెనే బజళ దోడ్డ కష్టద కేలస. సదస్యరు బరబేకు అంద్రెనే నాను హలవారు సోసైటిగభున్న నాను హత్తిరదింద సోడిదిని, సభిగే హోగిరోదు ఇవ్వతే మోదలు. ఆదర బగ్గె తుంబ ఆసక్తి ఇరుతే అంత ఏను ఇల్ల. ఎరదు కారణాక్కే ఆసక్తి ఇహోదిల్ల ఎరదు కారణాక్కే షేరో తగోండిర్చారే నాను హలవారు సోసైటిగభున్న నాను హత్తిరదింద సోడిదిని ఒందు తుంబ ఒత్తుయ మాడి షేరో తగోండిర్చారే డృశ్యర్థగభు మోదలనేయదు. ఎరడనేయదు రాజకారణిగభు థర షేరో తగోండో మేలే సదస్యరన్న మరతుబిడో

అంత డృశ్యర్థగభు సంబ్యేనే దోడ్డదు. ఓటో తగోండోవగ్గె దేవు, ఓటో తగోండో మేలే ఇప్పె దోడ్డ జన అన్నో అంత రీతియల్లి.

హాగ ఈ థరద తుంబ సోసైటిగభు నడితా ఇరో అంత కాలదల్ల పావగడ సోవాద్ సోసైటి, బెంగళూరినల్లి ఇహోదు హళ్ళగోగోదు ననగ బజళ జెన్నాగి గెల్తు, యాకెంద్రె బెంగళూరినల్లి ఒందు ప్రోఫెషనిసం ఇదె, తాక్కిదె, ఒందు సామధ్య ఇదె. ఆదర ఒందు మట్టదాగిరతక్కంత పట్టణదల్ల, అదు నీరె ఇల్లే ఇహో అంత ఉఱల్ల, బరగాలదంత ఒందు నాడల్ల, పూరంభ ఆగిరువంత ఒందు సోసైటి, అదు జెంగళూరినంత ఒందు మహానగరక్కే బరుతే అంద్రె, అదు అంతింత ఏరియాగళల్లల్ల, ఎజోవోఆరా లేషిటిసనల్ల, బిటివం లేషిటిసనల్ల, సహకార నగరదంత ముందువరెద లోక్యాలిటిగభుల్ల సోసైటిగభున్న పూరంభ మాడుతే, మత్తు ప్రతి వషణ ఒందోందు సోసైటిగభున్న పూరంభిసుతే, పూరంభ మాడిరో ఎల్ల సోసైటిగభున్న తుంబ జెన్నాగి నడేసుతే అన్నువంతద్దు, నాను అంద్చోతీని అదు తుంబ అభిమానద సంగతి ఆకారణాక్కే ఆదర ఎల్ల నిదేశకరిగె, మత్తు అదర ఎల్ల సదస్యరిగె, జోతిగె అదర ఎల్ల

సిబ్బంద వగ్గక్కే నాను నన్న మాతుగభ పూరంభదల్లి నాను నన్న అభినందనసగభన్న సల్లిసల్లిక్కే బయిసుత్తేనే.

యాకెంద్ర ఇవత్తు గ్రావక ప్రదానవాగిరతక్కంత జగత్తివత్తు, ఇవత్తు కన్నమిరిసమ్ ఇదె, ఒందధాదల్ల అదుబళ్ళయదు, నాను ఆమేలే ఇన్నోంద కన్నమిరిసం బగ్గె బతిని ఆదర అదు సరిఇల్ల, ననగ ఇష్ట ఇల్ల. ఆదర ఒందధాదల్ల కన్నమర్ దేవరు ఇవత్తు గ్రావక దేవు, అవనిగ అపోషనాగభు తుంబ, ఇదె ఆయ్గభు తుంబ ఇదె, ఒందు కడెయింద రాష్ట్రిక్కత బ్యాంకాగళిదె, ఇన్నోంద కడెయింద మల్నిన్యాషనల్ బ్యాంకాగళిదావె, మనిగ బందు ఎల్లవన్ను నోడతక్కంత నిమ్మత కంప్యూటర్ ఇద్దె బ్యాంకిన ములినే సోడ్డ ఇరతక్కంత ఆగత్తునే ఇల్లే ఇహో దినగభల్ల ఒందు మట్టదాగిరతక్కంత ఉఱల్ల పూరంభ ఆగిరతక్కంత సోసైటి కేవల క్రెడిబలిటి ఆధారద మేలే పావగడ సోసైటిగె మత్తు ఈతరద సావిరారు సోసైటిగళిగ ఆధార ఏనప్ప అంత కేళ్లద్రె నన్న పక్కదల్లి కొత శివప్రసాద్ అత్త కేళోతా ఇధ్వే నమిగ యారాద్ర గ్యారంటి ఇదార అంత కేళ్లా ఇధ్వే, గోమంట ఏనాద్ర గ్యారంటి ఇద్దు అంత కేళ్లే.

ಸಹಕಾರಿಗಳ ಗುಣಮಟ್ಟ ನಿರ್ವಹಣೆ ಅತ್ಯಗತ್ಯ - ಎಸ್.ಆರ್. ಸತೀಶ್‌ಚಂದ್ರ

ಉಡುಪಿಯಲ್ಲಿ ಸೌಕಾರ್ಯ ನಹಕಾಲಿಗಳ ಗುಣಮಟ್ಟ ನಿರ್ವಹಣೆ ತರಬೇತಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ



ಸಂಯುಕ್ತ ಸಹಕಾರಿ ರಾಜ್ಯದ ಎಲ್ಲ ಭಾಗಗಳಲ್ಲಿ ವಿವಿಧ ಲಿಗಿಟಿಯ ತರಬೇತಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಹಮ್ಮಿಕೊಳ್ಳುತ್ತಿದೆ. ಉಡುಪಿ ಜಿಲ್ಲೆಯಲ್ಲಿ 40ಕ್ಕೂ ಹೆಚ್ಚು ಸೌಕಾರ್ಯ ಸಹಕಾರಿಗಳು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯನ್ನು ತೈವೆ ಇವುಗಳು ಉತ್ತಮ ಗುಣಮಾಪ್ತದಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ಅಗತ್ಯವಾದ ಮಾಹಿತಿಯನ್ನು ಒದಗಿಸುವುದು ಈ ತರಬೇತಿಯ ಮುಖ್ಯ ಉದ್ದೇಶವಾಗಿದೆ ಎಂದು ಸಂಯುಕ್ತ ಸಹಕಾರಿಯ ಉಡುಪಿ ಜಿಲ್ಲೆಯ ನಿರ್ದೇಶಕರಾದ ಶ್ರೀ ಭಾಸ್ತರ್ ಕಾಮತೋರವರು ತಿಳಿಸಿದರು.

ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಸೌಹಾದರ ಸಹಕಾರಿಗಳ ಬೆಳವಣಿಗೆಯ ವೇಗ ದಿನೇ ದಿನೇ ಹೆಚ್ಚಿತಲಿದ್ದು ಸಂಶೋಧ ಬೆಳವಣಿಗೆಯ ಜೊತೆಗೆ ಪ್ರಸ್ತುತ ಸಹಕಾರಿಗಳ ಗುಣಮಟ್ಟ ನಿರ್ವಹಣೆ ಅತ್ಯಗತ್ಯವಾಗಿದೆ ಎಂದು ಸಂಯುಕ್ತ ಸಹಕಾರಿಯ ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾದ ಶ್ರೀ ಎಸ್.ಆರ್. ಸುಶಿಶ್ರಾಂಕಿದ ತಿಳಿಸಿದರು.

ಸಂಯುಕ್ತ ಸಹಕಾರಿಯ ಹಾಗೂ  
 ಉದ್ದುಪಿ ಜಿಲ್ಲೆಯ ಸೌಹಾದರ್ ಸಹಕಾರಿಗಳ  
 ವರ್ತಿಯಿಂದ ನವೆಂಬರ್ 3ರಂದು ಸೌಹಾದರ್  
 ಸಹಕಾರಿಗಳ ಅಧ್ಯಕ್ಷರು, ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷರು,  
 ನಿರ್ದೇಶಕರು ಹಾಗೂ ಮುಖ್ಯಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹ  
 ಹಣಾಧಿಕಾರಿಗಳಿಗಾಗಿ ಗುಣಮಟ್ಟ ನಿರ್ವಹಣೆ  
 ಕುರಿತು ತರಬೇತಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ ಉದ್ಘಟಿಸಿ  
 ಅವರು ಪ್ರಾತಿನಿಧಿತ್ವ ದರ್ಶಿಸಿರು.

ಸಹಕಾರಿಗಳ ಗುಣಮಟ್ಟಿ ನಿವಾರಣೆ ಹಿನ್ನಲೆಯಲ್ಲಿ ಸಂಯುಕ್ತಾಯ ಸಹಕಾರಿಯ ಇಂತಹ ತರಬೇತಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಅಗಿಂದಧ್ಯಾಗೆ ಏರ್ಪಡಿಸುತ್ತಲಿದೆ. ಸಹಕಾರಿ ಕೇಂದ್ರದ ಸಮಗ್ರ ಕಾರ್ಯಚಳಿವಟಿಕೆಗಳ

ಬಗ್ಗೆ ಮಾಹಿತಿ, ಪ್ರಸಕ್ತ ವಿದ್ಯಮಾನಗಳು,  
ಸಾಧನೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಮಾಹಿತಿ ಇದ್ದಲ್ಲಿ ತಮ್ಮ  
ಸಹಕಾರಿಯ ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಿಕೆಗಳನ್ನು  
ಸಹ ಇನ್ನೂ ಹೆಚ್ಚಿ ವಿಸ್ತರಿಸಬಹುದು.  
ಜಾಗೃತಗೊಳಿಸಬಹುದು, ಸಾಧನೆ  
ಮಾಡಬಹುದು ಎಂದರು.

ತರబೇತಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮದ ಅಧಕ್ತೆಯನ್ನು  
ಉಡುಪಿ ತಾಲ್ಲೂಕಿನ ಇಂದಸ್ತೀಯಲ್ಲಿ  
ಹೋ-ಆಪರೇಟಿವ್ ಸೊಸೈಟಿ ಅಧಕ್ರಾದ  
ಶ್ರೀ ಅಲೆಂಬಾರು ಶ್ರೀಧರ ಶೆಟ್ಟಿಯವರು  
ವಹಿಸಿ ತರబೇತಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮದಿಂದ  
ಅನೇಕ ಉತ್ತಮ ವಿಷಯಗಳನ್ನು  
ತಿಳಿಯಲು ಅವಕಾಶವಾಗುತ್ತಿದೆ ಎಂದು  
ಅಭಿಪ್ರಾಯಿಸಿದರು.

ಸಂಯುಕ್ತ ಸಹಕಾರಿಯ ಉಡುಪಿ  
ಜಿಲ್ಲೆಯ ನಿರ್ದೇಶಕರಾದ ಶ್ರೀ ಭಾಸ್ಕರ್  
ಕಾಮತ್ವರವರು ಸಾಗತ ಕೋರಿ, ಸಂಯುಕ್ತ  
ಸಹಕಾರಿ ರಾಜ್ಯದ ಎಲ್ಲಿ ಭಾಗಗಳಲ್ಲಿ ವಿವಿಧ  
ರೀತಿಯ ತರబೇತಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು  
ಹಮೆಕೊಳ್ಳುತ್ತಿದೆ. ಉಡುಪಿ ಜಿಲ್ಲೆಯಲ್ಲಿ

40 ಕ್ಷಮೆ ಹೆಚ್ಚು ಸೌಹಾದರ ಸಹಕಾರಿಗಳು  
ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿವೆ. ಇವುಗಳು ಉತ್ತಮ  
ಗುಣಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಲು  
ಅಗತ್ಯವಾದ ಮಾಹಿತಿಯನ್ನು ಒದಗಿಸುವುದು  
ಈ ತರಬೇತಿಯ ಮುಖ್ಯ ಉದ್ದೇಶವಾಗಿದೆ  
ಎಂದು ತಿಳಿಸಿದ್ದರು.

ಶ್ರೀ ತಿವಕ್ತಮಾರರವರು ವಂದನೆ  
ಸಲ್ಲಿಸಿದರು ಕಾರ್ಯಕ್ರಮದಲ್ಲಿ ಶ್ರೀ  
ಸಿ.ಎನ್. ಪರಶ್ಪರಮಾರ್ಥಿಯವರು 97  
ನೇ ಸಂಪಿಧಾನದ ತಿದ್ದುಪಡಿಯ ನಂತರ  
ಸೌಹಾದರ್ ಸಹಕಾರಿ ಕಾರ್ಯೇಯಲ್ಲಿ  
ಅಗಬಹುದಾದ ತಿದ್ದುಪಡಿಗಳು, ಶ್ರೀ ಭಾಸ್ಕರ್  
ಹೆಗಡೆ ಕಾಗೇರಿಯವರು ಸಹಕಾರಿಯ  
ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿ ಹಾಗೂ ಮುಖ್ಯಕಾರ್ಯ  
ನಿವರ್ಹಣಾಧಿಕಾರಿಯವರ ಶಾಸನ ಬಢ್ಣ  
ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳು ಶ್ರೀಮತಿ ಸುಧಾ ಹೆಗಡೆಯವರು  
ಗುಣಮಟ್ಟಿ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಉಪನ್ಯಾಸ  
ನೀಡಿದರು. ಕಾರ್ಯಕ್ರಮದಲ್ಲಿ ಉಡುಪಿ ಜಿಲ್ಲೆ  
ಯ 35 ಸೌಹಾದರ್ ಸಹಕಾರಿಗಳಿಂದ 75  
ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳು ಭಾಗವಹಿಸಿದ್ದರು.



- ಬಿ.ಎ. ಮಹದೇವಪ್ಪ  
ಅಪರ ನಿಬಂಧಕರು.



ಸಂಪರ್ಕ ಸಂಚಯಿಂದ  
ಕೇಳುವಿಕೆ :

ಪ್ರಶ್ನಾತ್ಮಕ ನಮಗೆ ವರದು ಕಿಟಗಳನ್ನು ವರದು ಕಣ್ಣಗಳನ್ನು ಆದರೆ ಒಂದೇ ನಾಲಿಗೆಯನ್ನು ಕೊಟ್ಟಿದೆ, ಅಂದರೆ ಹೆಚ್ಚು ಕೇಳಬೇಕು, ಹೆಚ್ಚು ನೋಡಬೇಕು, ಅಗತ್ಯವಿದ್ಯಾಷ್ಟೇ ಮಾತನಾಡಬೇಕು ಎನ್ನವಾದನ್ನು ಇದು ಸೂಚಿಸುತ್ತದೆ. ನಾವು ಮಾತನಾಡುವುದಕ್ಕಿಂತ ಹೆಚ್ಚಾಗಿ ಕೇಳಿಸಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು, ಹೆಚ್ಚಿನವರಿಗೆ ಮಾತನಾಡುವಲ್ಲಿ ಇರುವ ಕಾತರ ಕೇಳಿಸಿಕೊಳ್ಳಬುದರಲ್ಲಿ ಇರುವುದಿಲ್ಲ. ಅಂತಹ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಸಂಪರ್ಕ ದುರ್ಬಲವಾಗುತ್ತದೆ. ಜೆನ್‌ನಾಗಿ ಕೇಳಿಸಿಕೊಂಡು ಅರ್ಥ ಮಾಡಿಕೊಂಡವರು ಎಂತಹ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯನ್ನು ನಿಭಾಯಿಸಬಲ್ಲರು. ಸೇನೆಯಲ್ಲಿ ಲೀಸನ್ ಮೋಸ್ಟ್ ಎಂಬ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ವಿಭಾಗವೇ ಇದೆ. ಇಲ್ಲಿ ತಬ್ಬಗಳಿಂದಲೇ ಶತ್ರುಗಳ ಚಲನ-ವಲಸಗಳನ್ನು ಪತ್ತೆ ಮಾಡುವುದರ ಬಗ್ಗೆ ತಿಳಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಕೇಳುವಿಕೆಯ ಕುರಿತಂತೆ ಏಡು ವಿಧಗಳನ್ನು ನೋಡಬಹುದು,

- ನಿಲ್ದಾಸತ್ವ :** ಶರೀರ ಇಲ್ಲೇ ಇದ್ದರೂ ಮನಸ್ಸು ಎಲ್ಲೋ ಇರುತ್ತದೆ.
- ಕೇಳುತ್ತಿರುವಂತೆ ನಟಿಸುವುದು :** ಇಲ್ಲಿ ಕೇಳುವುದೇ ನಡೆಯುವುದಿಲ್ಲ.
- ಬೇಕಾದಧ್ಯಾನ್ಯ ಮಾತ್ರ ಕೇಳುವುದು :** ವಿವರಗಳಿಗೆ ಅವಕಾಶವಿಲ್ಲ, ಅರ್ಥ ಕೇಳುವಿಕೆ ನಡೆಯುತ್ತದೆ.
- ಶ್ರದ್ಧೆಯಿಂದ ಕೇಳುವುದು :** ಕೇಳುವಪ್ಪು ಹೊತ್ತು ಎದುರು ವ್ಯಕ್ತಿಯ ಅಭಿಪ್ರಾಯಗಳನ್ನು ನಮ್ಮ ಅಭಿಪ್ರಾಯಗಳ ಜೊತೆ ಹೋಲಿಕೆ ಮಾಡುವುದು.
- ನಿಜವಾಗಿಯೂ ಕೇಳುವುದು :** ಕೇವಲ ಕಿವಿಯಿಂದ ಅಲ್ಲದೆ ಕಟ್ಟಿನಿಂದ, ಮನಸ್ಸಿನಿಂದಲೂ ಕೇಳಿ ಎದುರು ವ್ಯಕ್ತಿಯನ್ನು ಅರ್ಥಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಬೇಕೆ ನಿಜವಾದ ಕೇಳುವಿಕೆ.
- ಹೆಚ್ಚಿನವರು ಮಾಡುವ ತಪ್ಪ ಎನೆಂದರೆ ಕೇಳಿಸಿಕೊಳ್ಳಬುದು ಅರ್ಥ, ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಬುದು ಕಾಲು



ಒಂದು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಕೆಲಸಗಾರರು ಏನು ಮಾಡಬೇಕು; ಅವರು ಹೇಗೆ ಕೆಲಸ ಮಾಡುತ್ತಿದ್ದಾರೆ ಎನ್ನುವುದರ ಮೇಲ್ಲಿಟಾರಣೆ ಆಡಳಿತ ಮುಂಡಳಿಯಿದು. ಆಡಳಿತ ಮುಂಡಳಿ ಮತ್ತು ನೊಕರರ ನಡುವೆ ಸಮನ್ವಯ ಮತ್ತು ಹಣಕಾಸು ವ್ಯವಹಾರಗಳ ನಿಯಂತ್ರಣ ಮತ್ತು ಲಾಭದಾಯಕತೆ ಇವೆಲ್ಲವೂ ಉತ್ತಮ ಸಂಪರ್ಕ ನಡುವ ಆರ್ಥಿಕ ವರ್ಷದಲ್ಲಿ ನಿರ್ದಿಷ್ಟವಾಗಿ ನೋಡಿ.

## ಪರಿಣಾಮಕಾಲಿ

### ತ್ರಂವಣ

ಭಾಗ, ಯೋಚಿಸುವುದು ಶೂನ್ಯ. ಆದರೆ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯಿಸುವುದು ಮಾತ್ರ ಎರಡು ಪಟ್ಟು ಹಾಗೆಯೇ ನೋಟದಲ್ಲಿನ ಗ್ರಹಿಕೆಗಳೂ ಭಿನ್ನವಾಗಿರುತ್ತವೆ. ಕಣ್ಣಗಳು ವಸ್ತುವನ್ನು ನೋಡುತ್ತವೆ. ಮನಸ್ಸು ಅದನ್ನು ಅರ್ಥಮಾಡಿಕೊಳ್ಳುತ್ತದೆ. ಆದರೆ ಕಣ್ಣ ನೋಟದನ್ನು ಮನಸ್ಸು ನಿಜವಾಗಲೂ ಅರ್ಥಮಾಡಿಕೊಳ್ಳುತ್ತದೆಯೇ? ಸಂಪರ್ಕ ಸಂದರ್ಭಕ್ಕೆ ಸಾರವಾಗಿ ನಮ್ಮ ಮನಸ್ಸಿಗನುಗಳವಾಗಿ ನೋಟದ ಗ್ರಹಿಕೆಗಳು ರೂಪಗೊಳ್ಳುತ್ತವೆ. ಕೇಳುವಿಕೆಯನ್ನು ಮಾಡಿದ್ದಾಗ, ಒಂದು ನಗುವಿನ ಸುತ್ತದ ನೋಟದ ಗ್ರಹಿಕೆಗಳನ್ನು ಹೇಳುವ ರಾಮಾಯಣದ ಒಂದು ಉದಾಹರಣೆ ನೋಡಿ:

ರಾಮಾಯಣದ ಒಂದು ಪ್ರಸಂಗ, ರಾವಣನ ವಧೆಯ ನಂತರ ರಾಮ, ಲಕ್ಷ್ಮಣ, ಸೀತೆ ಹನುಮಂತ ಎಲ್ಲರೂ ಅಯೋಧ್ಯೆಗೆ ಬರುತ್ತಾರೆ. ಭರತ - ಶತ್ರುಘ್ನರು ಅವರನ್ನು ಪ್ರೀತಿಯಿಂದ ಸ್ವಾಗತಿಸುತ್ತಾರೆ. ಎಲ್ಲರೂ ಆನಂದದಿಂದ ಇರುವಾಗ ಇದ್ದಕ್ಕಿಂತ ಲಕ್ಷ್ಮಣ ತನ್ನಾಳಿಗೆ ತಾನೇ ನಗುತ್ತಾನೆ.

**ಕೈಕೆಯ :** “ಅಂದು ರಾಮನನ್ನು ಕಾಡಿಗ ಕಳುಹಿಸಿ ಪತಿಯ ಸಾಮಿಗೆ ಕಾರಣಾದ ನೀನು ಈ ದಿನ ರಾಮನನ್ನು ಸ್ವಾಗತಿಸುತ್ತಿದ್ದೀರ್ಯಾ!” ಎಂದು ಲಕ್ಷ್ಮಣ ನನ್ನನ್ನು ನೋಡಿ ನಗುತ್ತಿದ್ದಾನೆ ಎಂದು ಕೊಳ್ಳುತ್ತಾಳೆ.

**ಸುಗ್ರೀವ :** “ಅಣಿನನ್ನು ಮೋಸದಿಂದ ಕೊಂಡು, ರಾಜ್ಯವನ್ನು ಸಂಪಾದಿಸಿ, ರಾಮನ ಜೊತೆ ಆನಂದದಿಂದ ಇದ್ದೀರ್ಯ” ಎಂದು ಲಕ್ಷ್ಮಣ ನನ್ನನ್ನು ನೋಡಿ ನಗುತ್ತಿದ್ದಾನೆ ಎಂದು ಕೊಳ್ಳುತ್ತಾನೆ.

**ವಿಭೇಷಣ :** “ಮನೆಯ ಗುಟ್ಟನ್ನು ರಾಮನಿಗೆ ಹೇಳಿ ಲಂಕೆಗೆ ಕೇಡು ಬಗೆಯ ಅಣ್ಣನನ್ನು ಕೊಲ್ಲಿಸಿ ಲಂಕಾ ಪಟ್ಟಣಕ್ಕೆ ರಾಜನಾಗಿರುವುದು ಸರಿಯೇ?” ಎಂದು ಲಕ್ಷ್ಮಣ ನನ್ನ ಬಗೆ ನಗುತ್ತಿರಬಹುದೆ ಎಂದು ಯೋಚಿಸುತ್ತಾನೆ.

**ರಾಮ :** “ಸೀತೆ ಬೆಳ್ಳಿದ ಜಿಂಕೆ ಕೇಳಿದಾಗ ಅದು ರಾಕ್ಷಸರ ಮಾಯೆ ಎಂದು ಗೊತ್ತಿದ್ದರೂ



ಸೀತೆಗೆ ತಿಳಿ ಹೇಜದೇ ಜಿನ್ನದ ಜಿಂಕೆಯ ಹಿಂದೆ ಹೋದದ್ದು ಬುದ್ಧಿವಂತರ ಲಕ್ಷಣವಲ್ಲ” ಎಂದು ಲಕ್ಷಣ ನನ್ನ ಬಗ್ಗೆ ನಗುತ್ತಿದ್ದಾನಾ ಎಂದು ಗೃಹಿಸುತ್ತಾನೆ.

ಸೀತೆ : “ರಾಮ ಜಿನ್ನದ ಜಿಂಕೆ ತರಲು ಹೋದಾಗ ಮೂರು ಗರೆಗಳನ್ನು ದಾಟಿ ಹೊರಗೆ ಬರಬೇಡ ಎಂದು ಹೇಳಿದ್ದರೂ ನನ್ನ ಮಾತು ಕೇಳದೆ ಬಂದಿದ್ದಕ್ಕೆ ತಾನೇ ರಾಮ - ರಾಷಣರ ಯುದ್ಧಕ್ಕೆ ಕಾರಣ” ಎಂದು ಲಕ್ಷಣ ನನ್ನನ್ನು ನೋಡಿ ನಗುತ್ತಿರಬಹುದು ಎಂದು ಕೊಳ್ಳುತ್ತಾಳೆ. ಹೀಗೆ ಅವರುಗಳು ನಗುವೆಂಬ ಸಂವಹನದ ಕಾರಣದಿಂದ ನೋಟ ಉಂಟು ಮಾಡಿದ ಗೃಹಿಕೆಗಳಲ್ಲಿ ಅಲೋಚಿಸುತ್ತಿರುವಾಗ,

**ಕೌಶಲ್ಯೆ :** ಯಾಕಪ್ಪ ಹಾಗೆ ನಗುತ್ತಿದ್ದೀರು? ಇಷ್ಟು ಮಂದಿಯಲ್ಲಿ ನೀನು ಯಾರನ್ನು ನೋಡಿ ನಗುತ್ತಿದ್ದೀರು? ಎಂದು ಲಕ್ಷಣನನ್ನು ಕೇಳುತ್ತಾಳೆ.

ಲಕ್ಷ್ಯಣ : “ನಾನು ನಕ್ಷೆಯ್ದು ಇಲ್ಲಿರುವವರನ್ನು ನೋಡಿ ಅಲ್ಲವು ಹದಿನಾಲ್ಕು ವರ್ಷ ವನವಾಸ ಮಾಡಿದೆ. ಆ ಸಮಯದಲ್ಲಿ ಯಾವತ್ತೇ ನನ್ನ ಹತ್ತಿರಕ್ಕೆ ಬಾರದ ನಿದ್ರೆ ಈ ದಿನ ಇಷ್ಟು ಆನಂದದ ಸಮಯದಲ್ಲಿ ಒತ್ತರಿಸಿ ಬರುತ್ತಿದೆ. ಅದಕ್ಕಾಗಿ ನಗು ಬಂತು” - ಎನ್ನುತ್ತಾನೆ.

#### ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿ ಸಂವಹನ :

ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಂದರೆ ಸಾಮಾಜಿಕ ಬಧ್ಯತೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ಒಂದು ವ್ಯವಹಾರಿಕ ಸಂಸ್ಥೆ. ವ್ಯವಹಾರ ಎಂದರೆ Business, Business means people, ಅಧ್ಯಕ್ಷರಿಂದ ಹೊನೆಯು ನೋಕರನವರೆಗೆ - ಸದಸ್ಯರಿಂದ ಗ್ರಾಹಕರವರೆಗೆ ಜನ. ಜನ ಬರೀ ಜನ. ಸಂಸ್ಥೆಯ ಯಶಸ್ವಿ ಈ ಜನರ ಪರಸ್ಪರ ವಿಶ್ವಾಸ ಮತ್ತು ನಂಬಿಕೆಯ ಮೇಲೆ ನಿಂತಿದೆ. ಸಹಕಾರ ಸಂಖಗಳ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆ ಅಷ್ಟು ಸುಲಭವಲ್ಲ. ಸಂಸ್ಥೆಯ ಎಲ್ಲರೂ ಸೈನಿಕರಂತೆ ಕೆಲಸ ಮಾಡಬೇಕು. ಸದಸ್ಯರ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳಿಗೆ ತಕ್ಷಣ ಸಂಘದ ವ್ಯವಹಾರವನ್ನು ರೂಪಿಸಿ ಹೊಳ್ಳಬೇಕು. ಆಧುನಿಕ ತಂತ್ರಜ್ಞಾನವನ್ನು ಅಳವಡಿಸಿಹೊಂಡು ಕಡಿಮೆ ವೆಚ್ಚದಲ್ಲಿ ಹೆಚ್ಚಿನ ಸೇವೆಯನ್ನು ನೋಡಿ ಸ್ವಫ್ರೆಯಲ್ಲಿ ಉಳಿಯಬೇಕು.

ಒಂದು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಕೆಲಸಗಾರರು ಏನು ಮಾಡಬೇಕು; ಅವರು ಹೀಗೆ ಕೆಲಸ ಮಾಡುತ್ತಿದ್ದಾರೆ ಎನ್ನುವುದರ ಮೇಲ್ವಿಚಾರಣೆ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯಿದು. ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿ ಮತ್ತು ನೋಕರರ ನಡುವೆ ಸಮನ್ವಯ ಮತ್ತು ಹಣಕಾಸು ವ್ಯವಹಾರಗಳ ನಿಯಂತ್ರಣ ಮತ್ತು ಲಾಭದಾಯಕತೆ ಇವೆಲ್ಲವೂ ಉತ್ತಮ ಸಂವಹನದ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ನಿಂತಿದೆ. ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿ ಸಭೆಗಳ ಮೂಲಕ ನಿರ್ದೇಶಕರಿಗೆ, ಮಹಾಸಭೆಗಳ ಮೂಲಕ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ. ಆಡಳಿತ ವರದಿ ಮೂಲಕ ರಾಜ್ಯ ಸಂಸ್ಥೆಗೆ, ಶೇಷಣಿದಾರರಿಗೆ, ಸಾರ್ವಜನಿಕರಿಗೆ ಮತ್ತು ಇಲಾಖೆಗೆ ಸಂಘದಲ್ಲಿ ಏನು ನಡೆಯುತ್ತಿದೆ ಎಂಬುದು ತಿಳಿಯುವಂತಾಗಬೇಕು. ಇದನ್ನೇ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿ ಸಂವಹನ ಎನ್ನಬಹುದಾಗಿದೆ.

ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಮೇಲಿನ ಕಚ್ಚೆರಿಗಳಿಂದ ಬರುವ ಪತ್ರ ಮತ್ತು ಸುತ್ತೋಲೆಗಳನ್ನು ಚಿನ್ನಾಗಿ ಓದಿ ಅಥವ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಲು ಪ್ರಯೋಜನಿಸಿದ್ದಾಗ, ಗ್ರಾಹಕರೊಂದಿಗೆ ಹೀಗೆ ವ್ಯವಹರಿಸಬೇಕು



ಎಂಬುದನ್ನು ಸರಿಯಾಗಿ ತಿಳಿದಿಲ್ಲದಿರುವಾಗ ಸಂವಹನ ವಿಫಲಗೊಳ್ಳುತ್ತದೆ.

ಒಂದು ಉದಾಹರಣೆ ಗಮನಿಸಿ : ಶೇಷಣಿದಾರ ಮರಣ ಹೊಂದಿದ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ, ಒಂದು ಶಾಖೆಯಿಂದ ಅವರ ಕುಟುಂಬಕ್ಕೆ ಕಳುಹಿಸಿದ ಪತ್ರದಲ್ಲಿ “ದಯವಿಟ್ಟು ನಿಮ್ಮ ಸರಿಯಾದ ತಂದೆಯ ಹೆಸರನ್ನು ತಿಳಿಸಿ” ಎಂದು ಕೇಳಲಾಗಿತ್ತು. ಇದು ಸರಿಯಾದ ಸಂವಹನವೇ?

ಎಷ್ಟೂ ಬಾರಿ ಸಂವಹನ ನಮ್ಮ ಆಸ್ತಿಯನ್ನು ಅವಲಂಬಿಸಿರುತ್ತದೆ. ಉದಾಹರಣೆಗೆ ಟೆಲಿಫೋನ್ ಇನ್ನೂ ಬಳಕೆಗೆ ಬಂದಿರದ ಕಾಲ ಅದು. ಅಮೆರಿಕಾದ ಒಂದು ಕಾರ್ಯಾನ್ಯಾಸದಲ್ಲಿ ಹೊಸ ಯಂತ್ರದ ವಿರೀದಿ ಮಾಡಲಾಯಿತು. ಅದು ಹೀಗೆ ಕೆಲಸ ಮಾಡುತ್ತದೆ ಎನ್ನುವುದನ್ನು ವಿವರಿಸಿ ಭೇರಮನ್ಯಾರವರು ಪತ್ರ ಬರೆದರು. ಅದು ಕೆಲಸಗಾರರಿಗೆ ತಲುಪಲು 23 ದಿನಗಳು ಬೇಕಾಯಿತು. ಆದರೆ, ಭೇರಮನ್ಯಾ ತನ್ನ ಸೈಕೆಟಿರಿಯನ್ನು ಬುಂಬಿಸಿದ ವಿಷಯ ಸಂಜೆಯೊಳಗೆ ಎಲ್ಲ ಕೆಲಸಗಾರರಿಗೆ ತಲುಪಿತು. ಒಬ್ಬೊಬ್ಬ ವ್ಯಕ್ತಿ ನಾಲ್ಕು ಜನರಿಗೆ ಹೇಳಿದ್ದನಂತೆ.

ಅನೇಕ ಸ್ವಾಮೀಶದಲ್ಲಿ ಸಂವಹನ ಪ್ರಮುಖ ಪಾತ್ರ ವಹಿಸುತ್ತದೆ. ಒಂದು ವೇಳೆ ಸಂವಹನ ವಿಫಲವಾದರೆ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಕೆಲಸಗಳು ನಿಂತು ಹೋಗುತ್ತವೆ. ಸಮಯದ ನಷ್ಟವಾಗುತ್ತದೆ. ಹೆಚ್ಚಿನ ಆರ್ಥಿಕ ಹೊರೆ ಕೊಡ ಉಂಟಾಗಬಹುದು. ಗ್ರಾಹಕರ ನಂಬಿಕೆ ಹೀಳಿಸುತ್ತದೆ. ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿ ಮತ್ತು ನೋಕರ ಸಮನ್ವಯ ಇಲ್ಲದಂತಾಗುತ್ತದೆ. ಸಂಸ್ಥೆಗೆ ಮತ್ತು ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಆರ್ಥಿಕವಾಗಿ ನಷ್ಟವಾಗುತ್ತದೆ. ನೆನಪಿಡಿ, ಆರ್ಥಿಕ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯಿಲ್ಲದೆ ಪ್ರಪಂಚದಲ್ಲಿ ಯಾವ ಸಾಮಾಜಿಕ ಗುರಿಗಳೂ ಉಪಯೋಗಕ್ಕೆ ಬರುವುದಿಲ್ಲ. Without financial success, all the social goals in the world, don't have a chance.

ದಿನನಿತ್ಯದ ಜೀವನದಲ್ಲಿ, ಸಹಕಾರ ಹೀಳೆತ್ತದ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯಲ್ಲಿ, ಕಾರ್ಯಕ್ರೇತರೆಲ್ಲನೆ ಗೆಲುವಿನಲ್ಲಿ ಸಂವಹನದ ಪಾತ್ರ ಮಹತ್ವದ್ದು. ಸಂವಹನದ ಮಹತ್ವವನ್ನಾಗಿ ಗೆಲುವನ್ನು ಪಡೆಯುವುದರಿಂದ ನಡೆಯುವ ಪ್ರಯೋಜನವಾಗಿ.



## 2012 - ಅಂತಾರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರಿಗಳ ವರ್ಷಕ್ಕೆಂದು ವೇಬ್‌ತಾಣ <http://2012.coop/>



ರಘುನಂದನ ಕೆ.

ಸಹಪ್ರಧಾನ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪಕ,  
ಕ.ರಾ.ಸೌ.ಸಂ.ಸ.ನ್.ನ್., ಬೆಂಗಳೂರು.

2012ನ್ನು ಅಂತಾರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರಿಗಳ ವರ್ಷವನ್ನಾಗಿ ವಿಶ್ವಸಂಸ್ಥೆ ಫೋರ್ಮಿಸುವುದರೊಂದಿಗೆ ಸಹಕಾರ ತತ್ವದ ಕುರಿತು ಜಾಗತಿಕ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಜಾಗೃತಿ ಮಾಡಿಸುವುದರ ಜೊತೆಗೆ ಸಹಕಾರ ತತ್ವಗಳನ್ನು ಪ್ರಸಕ್ತ ವಾರೀಜ್ಞಾನಿಕ ವಿಧ್ಯಮಾನದಲ್ಲಿ ನೆನಷಿಸುವ ಪ್ರಯತ್ನ ಆರಂಭವಾಗಿದೆ. ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರ ಸಾಮಾಜಿಕ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಹಾಗೂ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ಜೊತೆಗೆ ಆರ್ಥಿಕ ಸ್ಥಿರತೆಯನ್ನು ಸಾಧಿಸಲು ಕೂಡ ಕಾರಣವಾಗುತ್ತದೆ ಎನ್ನುವುದನ್ನು ಅಂತಾರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಮುದಾಯ ಅರಿತುಕೊಳ್ಳುವ ಅಗತ್ಯವಿದೆ ಎಂದು ವಿಶ್ವ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮಹಾಕಾರ್ಯದರ್ಶಿ ಬಾನ್ ಕೇ ಮಾನ್ ಪ್ರತಿಪಾದಿಸಿದ್ದಾರೆ. ಪಾಶ್ಚಿಮಾತ್ಯ ದೇಶಗಳಲ್ಲಿ ಕಂಡುಬಂದ ಆರ್ಥಿಕ ಅಸ್ತಿರತೆಗೆ ಉತ್ತರ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿದೆ ಎನ್ನುವುದನ್ನು ಅಂತಾರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಮುದಾಯ ಅರಿತುಕೊಳ್ಳುತ್ತಿದೆ.

18 ಡಿಸೆಂಬರ್ 2009ರ ವಿಶ್ವಸಂಸ್ಥೆಯ ಸಾಮಾನ್ಯ ಸಭೆಯಲ್ಲಿ 2012 ನ್ನು “ಸಹಕಾರ ಮತ್ತು ಸಾಮಾಜಿಕ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ” ವರ್ಷವನ್ನಾಗಿ ಆಚರಿಸುವ ಸಂಕಲ್ಪ ಮಾಡಲಾಗಿತ್ತು. ಈ ಹಿನ್ನಲೈಯಲ್ಲಿ ವಿಶ್ವಸಂಸ್ಥೆಯ ಕೇಂದ್ರ ಕಛೇರಿಯಾದ ನ್ಯೂಯಾರ್ಕನಲ್ಲಿ ವಿಶ್ವಸಂಸ್ಥೆ ತನ್ನ 66ನೇ ಸಾಮಾನ್ಯ ಸಭೆಯಲ್ಲಿ 31 ಅಕ್ಟೋಬರ್ 2011ರಂದು ಅಂತಾರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರಿಗಳ ವರ್ಷವನ್ನಾಗಿ 2012ನ್ನು ಅಧಿಕೃತವಾಗಿ ಫೋರ್ಮಿಸುವುದರೊಂದಿಗೆ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದೆಗೆ ಆರ್ಥಿಕ ಹಾಗೂ ವಾರೀಜ್ಞಾನಿಕ ಗಮನಿಸುವಂತಾಯಿತು. ಸಾಮಾಜಿಕ-ಆರ್ಥಿಕ ಪರಿಣಾಮಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಜಾಗೃತಿ ಮಾಡಿಸುವುದು, ಸಾರ್ಥಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ರಚನೆಗೆ ಮೌಲ್ಯಾಖಿಸುವುದು ಮತ್ತು ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯೆಡೆಗೆ ಗಮನ ಹರಿಸುವ ಗುರಿಯೊಂದಿಗೆ 2012ರ ಸಹಕಾರ ವರ್ಷಾಚರಣೆ ಆರಂಭವಾಯಿತು.

ICA (International Co-operative Alliance) ನೇತ್ಯತ್ವದಲ್ಲಿ ಅಂತಾರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರಿಗಳ ವರ್ಷವನ್ನು ವಿವಿಧ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ವ್ಯಕ್ತಿಪೂರ್ವ ಪೊಣಂವಾಗಿ ಸಾಮಾಜಿಕ ಬದ್ದತೆಯೊಂದಿಗೆ ವಾರೀಜ್ಞಾನಿಕ ವರ್ಷವಾರಗಳನ್ನು ಮಾಡುವ ಬಗ್ಗೆ ಅರಿವುಂಟು ಮಾಡುವ ಉದ್ದೇಶದೊಂದಿಗೆ ಆಚರಿಸಲಾಗುತ್ತಿದೆ.

ಸಹಕಾರವೆಂದರೆ ಮಾನವನ ಅತ್ಯಗತ್ಯ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳನ್ನು ಮೂರ್ಯಸುವುದೇ ಹೊರತು ಐಶಾರಾಮಿ ಆಸೆಗಳ ತರೀಸುವುದಲ್ಲಿ ಎಂಬ ನಿಲುವಿನೊಂದಿಗೆ, ಸದಸ್ಯರಾಗಿ ಒಟ್ಟಿಗೆ ಕೈಯೋಡಿಸಿ ಎಲ್ಲರ ವಿಳ್ಳಗೆ ಶ್ರಮಿಸುತ್ತಿರುವ ಜನರಿಗೆ ಸಮಾನ ಪ್ರತಿಫಲಗಳನ್ನು ಹಂಚುವ ಆ ಮೂಲಕ ಕೆಲವರಿಗೆ ಮಾತ್ರ ಸೀಮಿತವಾಗಿದ್ದ ಆರ್ಥಿಕ ಪ್ರತಿಫಲಗಳ ಹಂಚಿಕೆಯ ಅಸಮಾನತೆಯನ್ನು ಹೊಡಿಸೋಡಿಸುವ ಕಾರ್ಯಯೋಜನೆಯನ್ನು ರೂಪಿಸುವ ಚಿಂತನೆಯೊಂದಿಗೆ ಸಹಕಾರಿಗಳ ವರ್ಷಾಚರಣೆಯನ್ನು ಜಾರಿಗೆ ತರಲಾಗಿದೆ.

ಅಂತಾರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರಿಗಳ ವರ್ಷ 2012ರ ಬಗ್ಗೆ ಮಾಹಿತಿ ಒದಗಿಸುವ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ನಿಂತಿರುತ್ತದೆ ಪ್ರತ್ಯೇಕ ವೇಬ್‌ತಾಣವೊಂದನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದೆ. ಸಹಕಾರ ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಸಂವಿಧಾನ ತಿದ್ದುಪಡಿ, ದೇಶ/ರಾಜ್ಯದ ಹಲವೆಡೆ ಅಂತಾರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರಿಗಳ ವರ್ಷದ ಆಚರಣೆ ಹಾಗೂ ಸಹಕಾರ ಸಮ್ಮಾನದ ಆಚರಣೆಯ ಸಂಭರಣೆಯಲ್ಲಿ, ಅಂತಾರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರ ಹಾಗೂ ಅಂತಾರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರಿಗಳ ವರ್ಷ ಆಚರಣೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಮಾಹಿತಿ ಒದಗಿಸುವ ವೇಬ್‌ತಾಣದ ಪರಿಜಯ ಇಲ್ಲಿದೆ.

**ವೇಬ್‌ತಾಣ 05 : <http://2012.coop/>**

- ಈ ವೇಬ್‌ತಾಣದಲ್ಲಿ ICA (International Co-operative Alliance) ಇದರ ರಚನೆ, ಉದ್ದೇಶ, ಉಪವಿಧಿಗಳ ಮಾಹಿತಿ, ಇದರ ಆಡಳಿತ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ವಿವರ, ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿ ಹಾಗೂ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ಮಾಹಿತಿಗಳನ್ನು ನೋಡಬಹುದು. ಐಸಿಎ ಇದು ಅಷ್ಟಿಕಾ, ಅಮೆರಿಕಾ, ಏಪ್ರೆ. ಹಾಗೂ ಯೂರೋಪ್ ಎಂದಂಗಳಲ್ಲಿ ಹೊಂದಿರುವ ಪ್ರಾದೇಶಿಕ ಕಂಫೆರಿಯೆ ವಿವರ ಹಾಗೂ ಕಾರ್ಯಚಟ್ಟಿಗಳನ್ನು ತಿಳಿಯಬಹುದು.

- 2012ನ್ನು ಅಂತಾರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರಿಗಳ ವರ್ಷವನ್ನಾಗಿ ವಿಶ್ವಸಂಸ್ಥೆ ಫೋರ್ಮಿಸಿದ ಹಿನ್ನಲೈ, ಆಚರಣೆಯ ಉದ್ದೇಶ, ಕಾರಣ, ಈ ವರ್ಷಾಚರಣೆಯ ಫೋರ್ಮಾಟ್ ವಾಕ್, ಲಾಂಬನದ ವಿವರಗಳನ್ನು ಈ ತಾಣದಲ್ಲಿ ಅರಿಯಬಹುದು.

- ಅಂತಾರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರಿಗಳ ವರ್ಷಾಚರಣೆಯನ್ನು ವಿಶ್ವದ ಬೇರೆ ಬೇರೆ ಭಾಗಗಳಲ್ಲಿ ಯಾವ ರೀತಿ ಆಚರಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ, ಬೇರೆ ಬೇರೆ ದೇಶಗಳ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಅಲ್ಲಿನ ಜನರ ಭಾಗವಹಿಸುವಿಕೆ. ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರ ಉಂಟುಮಾಡಿದ ವಾರೀಜ್ಞಾತಿಕ ಹಾಗೂ ಆರ್ಥಿಕ ಪರಿಣಾಮಗಳ ವಿವರಗಳನ್ನು ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ನೋಡಬಹುದು. ಹೆಚ್ಚಿನ ವಿವರಗಳಿಗಾಗಿ ಕೆಲ ದೇಶಗಳ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ವೇಬ್ ತಾಣಗಳ ಸಂಪರ್ಕವನ್ನು ಉಪಯೋಗಿಸಿಕೊಳ್ಳಬಹುದಾಗಿದೆ.

- ಅಂತಾರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರಿಗಳ ವರ್ಷಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಹಾಗೂ ಐಸಿಎ ಇದರ ಪ್ರತ್ಯೇಕ ಪ್ರಕಟಣೆಗಳು, ಮಾಧ್ಯಮದ ವಿಚಾರಗಳು, ವಿಶ್ಲೇಷಣೆಗಳನ್ನು ಇಲ್ಲಿ ನೋಡಬಹುದಾಗಿದೆ. ವಿಶ್ವದ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಪ್ರೇರಣೆದಾಯಕ ಕಥನಗಳನ್ನೂ ಗೊಂಡ ಪುಸ್ತಕವೊಂದನ್ನು



## ನಾಯಕನಲ್ಲಿರಬೇಕಾದ ಗುರಿ, ಪಾತ್ರ, ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಹಾಗೂ ವಿಚಾರದ್ವಷಿಗಳಲ್ಲಿನ “ಸ್ಪಷ್ಟತೆ” (Clarity)

ನಾವು ಈ ಹಿಂದಿನ ಎರಡು ಸಂಚಿಕೆಗಳಲ್ಲಿ ಧೀಮಂತ ನಾಯಕನಲ್ಲಿರಬೇಕಾದ 30 ಸಫಲತೆಯ ಸೂತ್ರಗಳ ಪಕ್ಷಿನೋಟವನ್ನು ನೋಡಿದ್ದೇವೆ.

ಈಗ ಮೊದಲು ಪ್ರಸ್ತುತಪಡಿಸಿದ ಸೂತ್ರಗಳ ವಿಷಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಸ್ಪಷ್ಟ ವಿಸ್ತಾರವಾದ ವಿಚಾರಗಳನ್ನು ನಾವೆಲ್ಲ ತಿಳಿದುಕೊಳ್ಳೋಣ ಬನ್ನಿ.

(1) ಗುರಿಗಳ ಸ್ಪಷ್ಟತೆ (Goal Clarity): ನಾಯಕನಾಗಬೇಕೆಂದರು ವ್ಯಕ್ತಿಯು ತಾನು ಸಾಧಿಸಬೇಕಾದ ಗುರಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಆಳವಾದ ಅರವು, ಸಂಮೋಣ ಜ್ಞಾನ ಹಾಗೂ ಪರಿಮೋಣ ಸ್ಪಷ್ಟತೆ ಬಹುಮುಖ್ಯ.

ಈ ಗುರಿಗಳನ್ನು ನಿರ್ಧರಿಸುವಾಗ ನಾವು “SMART” ತತ್ವವನ್ನು ಅಳವಡಿಸಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು. ಅಥಾವಾ

S= SPECIFIC (ಗುರಿಗಳಲ್ಲಿ ನಿರ್ದಿಷ್ಟತೆ ಎದ್ದು ಕಾಣಬೇಕು)

M=MEASURABLE (ನಾವು ನಿರ್ಧರಿಸುವ ಗುರಿಗಳನ್ನು ಯಾವುದೇ ಒಂದು ಅಳತೆಗೊಳು/ ಮಾಪಕದಿಂದ ನೋಡಲು ಸಾಧ್ಯವಿರಬೇಕು)

A=ACHIEVABLE (ಆ ಎಲ್ಲಾ ಗುರಿಗಳು ಸಾಧಿಸಲು ಯೋಗ್ಯವಾಗಿರಬೇಕು).

R=REALISTIC (ಗುರಿಗಳು ನಿಜ ಜಗತ್ತಿನ ಜೀವನಕ್ಕೆ ಹಕ್ಕಿರವಾಗಿರಬೇಕೆ ಏನೇ, ಕನಸಿನ ಉಂಟಾಗುವುದಲ್ಲಿ ಅಲ್ಲ)

T=TIME-BOUNDED (ಎಲ್ಲ ಗುರಿಗಳನ್ನು ಸಾಧಿಸಲು ಒಂದು ನಿರ್ದಿಷ್ಟವಾದ ಸಮಯದ ಕಟ್ಟಳೆ ಇದ್ದರೆ ಸಾಧಿಸುವುದು ಸುಲಭ)

ಇದೇ “SMART” ತತ್ವವನ್ನು ಇನ್ನೊಂದು ರೀತಿಯಾಗಿ ತಿಳಿದುಕೊಳ್ಳಬಹುದು. ಅಂದರೆ: ಖ=ಖಾಬುಕಣಿ (ಸರಳವಾಗಿರಬೇಕು),

2) M=MORAL (ನೀತಿಯಿಂದ ಕೂಡಿರಬೇಕು), A=ACCOUNTABLE (ಒದ್ದತ್ತಿಯಿಂದಿರಬೇಕು), R=RESPONSIVE (ಸ್ವಂದನಾ ಮನೋಭಾವನೆ ಇರಬೇಕು), T=TRANS PARENT (ಪಾರದರ್ಶಕತೆ ಇದ್ದಾಗ ಸಫಲತೆ ಸಾಧಿಸುವುದು ಸರಳ).

ಈ ಮೇಲೆ ಚರ್ಚಿಸಿದ ಗುಂಗಳು ನಾವು ನಮ್ಮ “ಗುರಿಗಳನ್ನು ನಿರ್ಧರಿಸುವಾಗ” ಇರಬೇಕಾದ್ದು ಬಹುಮುಖ್ಯ ಅದರೊಂದಿಗೆ ಧನಾತ್ಮಕ ಮನೋಭಾವನೆ (POSITIVE MENTAL ATTITUDE) ಇದ್ದರೆ ಇನ್ನೂ ಒಳ್ಳಿಯಿದು: ಒಬ್ಬ ಧನಾತ್ಮಕ ಮನೋಭಾವನೆಯಿರುವ ವ್ಯಕ್ತಿಯನ್ನು ಮರುಭೂಮಿಯಲ್ಲಿ ಬಿಟ್ಟರೆ ಅವನು ನೀರಿ (Oasis) ಗಾಗಿ ಮಡುಕುತ್ತಾನೆ, ತೊಂದರೆಗಳು ಎದುರುಗೊಂಡಾಗ “ಅವಕಾಶ” (OPPORTUNITIES)ಗಳಾಗಿ ಮಡುಕುತ್ತಾನೆ “ಕಾರಣ/ ಕುಂಟು ಸೆಪಗಳನ್ನು ಅಲ್ಲ. “ಭೂಲವಿದ್ದವನಿಗೆ ಸೋಲಿಲ್” ಎಂಬ ಹಿರಿಯರ ಮತ್ತು ಅನುಭವಿಕರ ಮಾತು ಸತ್ಯ.

3) ಪಾತ್ರಗಳು (ROLES) ಮತ್ತು ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳು (RESPONSIBILITIES)

ನಾವು ನಮ್ಮ ಗುರಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ “ಸ್ಪಷ್ಟತೆ” ಪಡೆದನಂತರ, ನಾವು ನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕಾದ ಪಾತ್ರಗಳ ಬಗ್ಗೆ ತಿಳಿದುಕೊಳ್ಳುವುದು ಬಹು ಅವಶ್ಯಕ. ಉದಾಹರಣೆಗೆ ಒಂದು ಬ್ಯಾಂಕಿಗೆ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿನ ಮ್ಯಾನೇಜರ್



- ಡಾ.ನಂದಕಿಶೋ ಹಿಡೆಮತ  
ಆಡಳಿತ ಸಲಹಾಗಾರ ಹಾಗೂ ತರಬೇತಿದಾರ.

(Manager) ವಿವಿಧ ಪಾತ್ರಗಳನ್ನು ವಹಿಸುತ್ತಾನೆ ಮತ್ತು ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಾನೆ(ಇ): ದುಡ್ಡಿನ ಕ್ರೋಡ್‌ಇರಣ (Deposit mobilisation), ಸಾಲ ನೀಡುವಾಗ ಮಾಪಕ ಮಾಡುವ ಕೌಶಲ್ಯ (Credit Appraisal skills) ಗ್ರಾಹಕರೊಂದಿಗೆ ಸಂಬಂಧ ನಿರ್ವಹಣೆ

ಸಾಮಾಜಿಕ (Customer Relationship Management Skills), ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಜೊತೆಗೂಡಿ ಯೋಜನೆಕಾರನಾಗುವುದು (Being good planner along with board of Directors), ಮನೆಯಲ್ಲಿ ಸಂಸಾರದ ಮುಖ್ಯಸ್ವಾಗಿ (Being Head of family at Home) ಹಾಗೂ ಎಲ್ಲ ಸಹೂದ್ಯೋಗಿಗಳಿಗೆ ಸ್ವೇಚ್ಛಿತನಾಗಿ - ಗುರುವಾಗಿ - ಮಾರ್ಗದರ್ಶಕನಾಗಿ (friend, philosopher and guide for the employees) “ತಕ್ಕ ಕೆಲಸಕ್ಕ ತಕ್ಕ ಪಾತ್ರ” ಹೊತ್ತು ಸಮರ್ಥ ನಿರ್ವಹಣೆ ಬಹುಮುಖ್ಯ ಪಾತ್ರವಹಿಸುತ್ತದೆ.

3) ಈ ಎಲ್ಲ ಪಾತ್ರಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುವಾಗ ಹೆಚ್ಚಿನ “ಸ್ಪಷ್ಟತೆ” ಇದ್ದರೆ, ಒಂದು ಪಾತ್ರ ಇನ್ನೊಂದು ಪಾತ್ರದೊಂದಿಗೆ ಹೊಂದಿಕೊಳ್ಳಲು ಬರಬಹುದಾದ ದ್ವಂದ್ವ ಅಥವಾ ಸ್ಪಷ್ಟತೆ ಅಥವಾ ಸಂಘರ್ಷಗಳನ್ನು ಸುಲಭವಾಗಿ ಕಡಿಮೆಮಾಡಬಹುದು.

ಅದಕ್ಕೂ ಮುಖ್ಯವಾಗಿ ನಾವು ನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕಾದ ಪಾತ್ರಗಳ ಸ್ಪಷ್ಟತೆ ಇದ್ದಾಗ ನಾವು ಹೆಗಲಿಗೇರಿಸಿಕೊಳ್ಳಬೇಕಾದ “ಜವಾಬ್ದಾರಿ” (Responsibility)ಗಳ ಇತ್ತೀ-ಮಿತಿಗಳು ಗೊತ್ತಾಗುತ್ತದೆ. ಇದರಿಂದಾಗಿ ಕ್ಯಾಗೆ ತೆಗೆದುಕೊಂಡ ಪಾತ್ರ ಹಾಗೂ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗೆ ಅನುಗುಣವಾಗಿ ಕಾಯ್ದಿನಿರ್ವಹಿಸಿ, ಬೇಕಾದ ಸಫಲತೆಯನ್ನು ತನಿಂದ ಮತ್ತು ಇತರರಿಂದ ಹೊರಹೊಮ್ಮುವಂತೆ ಮಾಡಲು ಅನುಕೂಲವಾಗುತ್ತದೆ. ಬೆಳೆಯುವ ವಾತಾವರಣ ಕಲ್ಪಿಸಬಹುದು.

ಇಷ್ಟೆಲ್ಲ ಆದಾಗ ಮಾಡು ಕೆಲಸಗಳಲ್ಲಿ “ಸ್ವಂತಿಕೆ ಮನೋಭಾವನೆ” (Ownership feeling) ಒಂದು ಧನಾತ್ಮಕ ಪರಿಣಾಮಗಳು (positive results) ತಾನಾಗಿಯೇ ಬರಲು ಪ್ರಾರಂಭವಾಗುತ್ತದೆ.

(3) ವಿಶಾಲ ದೃಷ್ಟಿಕೋನ (Broad Thinking Approach) : ಎಲ್ಲ ಕೆಲಸಗಳ ಸಫಲತೆಗೆ “ವಿಚಾರಗಳು” ತಳಹದಿಯಾಗಿರುತ್ತವೆ ಎಂಬುದನ್ನು ನಾವು ಸಾದಾಕಾಲ ನೆನಪಿನಲ್ಲಿ ಇಟ್ಟಿಕೊಂಡಿರಬೇಕು. ಹಿರಿಯ ಅನುಭವಿಗಳು ಈ ರೀತಿ ಹೇಳಿದ್ದರೆ: “Things are created TWICE in this world, once in the mental world, then in the physical world” (“ಅಥಾವಾ, ಈ ಜಗತ್ತಿನಲ್ಲಿ ವಸ್ತುಗಳು ಎರಡುಬಾರಿ ಸ್ವಷ್ಟಿಕೊಂಡುತ್ತವೆ, ಒಮ್ಮೆ ಮನಸಿನ ಜಗತ್ತಿನಲ್ಲಿ ತದನಂತರ ಈ ಭೌತಿಕ ಜಗತ್ತಿನಲ್ಲಿ”). ಈ ಮಾತು ಎಷ್ಟು ನಿಜವಲ್ಲವೇ? ಈ ವಿಶಾಲ ದೃಷ್ಟಿಕೋನದಿಂದ ಹಾಗೂ ಸ್ಪಷ್ಟತೆಯಿಂದ ವಿಚಾರಿಸುವ, ಜಿಂತನೆ ಮಾಡುವ, ವಿಶ್ಲೇಷಿಸುವ, ಕೊಲಂಬುತ್ವವಾಗಿ ಆಗು-ಹೋಗುಗಳನ್ನು ಅವಲೋಕಿಸಿ ನಿರ್ಧಾರಿಸಾಡಿ ಕಾಯ್ದರೂಪಕ್ಕೆ ಇಳಿಯುವಾಗ ನಾಯಕನ ಪಾತ್ರ ಬಹು ಮುಖ್ಯ ಪಾತ್ರವಹಿಸುತ್ತದೆ.

(4) ನಿಜವಾದ ಹಾಗೂ ಸಮರ್ಥನಾದ ನಾಯಕನು ಇಂದಿಗಲ್ಲ, ನಾಳೆಗಲ್ಲ ಆದರೆ ಬಹು ದೂರದಲ್ಲಿರುವ ಕಾಣಲಾರದ “ಭವಿಷ್ಯದ” 16ನೇ ಪುಟಕ್ಕೆ...



## ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಮೂಲಕ ಆರ್ಥಿಕ ಹಾಗೂ ಸಾಮಾಜಿಕ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯಾಗಿ ನಂಜಕೆಯಲಿಸಿರುವ ಶ್ರೀ ನಾಗೇಂದ್ರ ಗುಪ್ತ



ಸಂಯುಕ್ತ ಸಹಕಾರಿಯ  
ನಿರ್ದೇಶಕರ ಪರಿಚಯ

ಚಿಕ್ಕಬಳ್ಳಾಪುರ ಜಿಲ್ಲೆಯ ಪ್ರತಿನಿಧಿಯಾಗಿ ಸಂಯುಕ್ತ ಸಹಕಾರಿಯ ನಿರ್ದೇಶಕರಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿರುವ ಶ್ರೀ ನಾಗೇಂದ್ರ ಗುಪ್ತ ರವರು ಗೌರಿಬಿಡನೂರ ಅಕ್ಷರ ಸೌಹಾದರ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಕೋ-ಆರೆಟರ್‌ಎಂಬ ಲಿಮಿಟೆಡ್‌ನ ಅಧ್ಯಕ್ಷರು. ವಾಸವಿ ಸೌಹಾದರ ಸಹಕಾರಿಯ ಸಾಹಿತ್ಯ ಅಧ್ಯಕ್ಷರು. ಸಹಕಾರ ತತ್ವಗಳಲ್ಲಿ ಅವಾರ ನಂಬಿಕೆಯಾಗುವರು. ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಮೂಲಕ ಸಮುದಾಯದ ಆರ್ಥಿಕ ಹಾಗೂ ಸಾಮಾಜಿಕ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಸಾಧ್ಯ ಎಂದು ದೃಢವಾಗಿ ನಂಬಿದ್ದಾರೆ. ಹಾಗೆಂತೆಲೇ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರವನ್ನು ಬಲಯುತವಾಗಿ ಹಾಗೂ ಆರೋಗ್ಯವಾಗಿ ಬೆಳೆಸುವದು ಅಗತ್ಯ ಎಂದು ಪ್ರತಿಪಾದಿಸುತ್ತಾರೆ. ಯುವಕರು ಹಾಗೂ ಮಹಿಳೆಯರು ಹೆಚ್ಚಿನ ಸಂಖ್ಯೆಯಲ್ಲಿ ಈ ಕ್ಷೇತ್ರಕ್ಕೆ ಬರುವುದು ಅವಶ್ಯಕ ಎಂದು ಅಭಿಪ್ರಾಯವುಳ್ಳವರು.

ಶ್ರೀಯುತರು ದಿನಾಂಕ 16-1-1966ರಲ್ಲಿ ಜನಿಸಿದವರು. ತಂದೆ ಶ್ರೀರಂಗಯ್ಯಾಚ್ಚೆಟ್. ಸುಸರಂಸ್ಕತ ಕುಟುಂಬ. ವ್ಯಾಪಾರ ಇವರ ಕುಟುಂಬದ ವೈಶಿಷ್ಟ್ಯ ಪ್ರಾಧಿಕೀಯ ಶಿಕ್ಷಣವನ್ನು ಜೋಗಿತ್ತುವುದ್ದಿಯಲ್ಲಿ ಮಾರ್ಪಣಿ ಮಾಧ್ಯಮಿಕ ಶಿಕ್ಷಣವನ್ನು ಗುಡಿಬಂಡೆಯಲ್ಲಿ ಮಾರ್ಪಣಿಸಿದ್ದಾರೆ. ನಂತರ ವ್ಯಾಪಾರವನ್ನೆ ವೈಶಿಷ್ಟ್ಯನಾಗಿ ಸ್ವೀಕರಿಸಿದರು.

ವ್ಯಾಪಾರದ ಜೊತೆಗೆ ಸಮುದಾಯದ ಆರೋಗ್ಯದ ಆರ್ಥಿಕ ಹಾಗೂ ಸಾಮಾಜಿಕ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ಕಡೆಗೆ ಗಮನಹರಿಸಿದ್ದಾರೆ. ಆರ್ಥಿಕವೈಶಿಷ್ಟ್ಯ ಮಹಾಸಭಾದ ಸದಸ್ಯರಾಗಿ ಶ್ರೀ ಪತೆಂಜಲಿ ಯೋಗ ತರಬೇತಿಯ ಜ್ಞಾನ ಸಂಪಾದಿಸಿ ತರಬೇತಿ ಶಾಲೆಯ ಶಿಕ್ಷಕರಾಗಿದ್ದಾರೆ. ಅವಿಂದ ಭಾರತ ಸಂಕಲ್ಪವೇದಿಕೆ ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದ್ದಾರೆ. ಶ್ರೀ ಪತೆಂಜಲಿ ಯೋಗ ತರಬೇತಿ ವಿಶ್ವಸ್ಥಮಂಡಳಿ ಟ್ರಾಸ್‌ನ ವಿಜಾಂಚಯಾಗಿ, ವಿಶ್ವ ಹಿಂದು ಪರಿಷತ ಸದಸ್ಯರಾಗಿ ಪತೆಂಜಲಿ ಶಿಕ್ಷಣ ಸಮೀಕ್ಷಿಯ ಬೌದ್ಧಿಕ ಪ್ರಮುಖರಾಗಿಯೂ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದ್ದಾರೆ.

### ನಾಯಕನಲ್ಲಿರಬೇಕಾದ ಗುರಿ, ಪಾತ್ರ, ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಹಾಗೂ ವಿಚಾರದ್ವಾರ್ಪಿಣಿಗಳಲ್ಲಿನ “ಸ್ಪಷ್ಟತೆ” (Clarity)

...15ನೇ ಪಾಟದಿಂದ

ಬಗ್ಗೆ ವಿಶ್ಲೇಷಿಸಿ - ವಿಮರ್ಶಿಸಿ - ವಿಚಾರಿಸಿ ಪ್ರತಿ “ವೈಗೂ” ಹಾಗೂ “ಸಂಸ್ಥೆಗೂ” ಬಲಿಪ್ಪಾದ - ಭದ್ರವಾದ ತಕ್ಷದಿಯನ್ನು ಹಾಕುತ್ತಾನೆ.

ಅದನ್ನೇ ನಾವು ಈಗಿನ “ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಭಾಷೆಯಲ್ಲಿ” (Management Language) VISION, MISSION, CORPORATE GOALS, QUALITY POLICY, CORE VALUES ಮುಂತಾದ ವ್ಯಾಖ್ಯಾನಗಳಲ್ಲಿ ಪ್ರಸ್ತಾಪಿಸುತ್ತೇವೆ, ವಿಚಾರಿಸುತ್ತೇವೆ, ವಿಮರ್ಶಿಸುತ್ತೇವೆ ಮತ್ತು ನಿಜ ಜೀವನದಲ್ಲಿ ಅಳವಡಿಸಲು ಸತತ ಪ್ರಯತ್ನ ಮಾಡುತ್ತೇವೆ. ಅದಕ್ಕಾಗಿಯೇ ಅನುಭವವಿರುವ ನಾಯಕನಾದ ಏನು(ಇಂ) ಮಾಡುವ ವಿಚಾರ (Thoughts), ಮಾತು (Words), ಕೃತಿ (Deeds)ಗಳಲ್ಲಿ “ವಿಶಾಲತೆ” (Broad approach) ಮತ್ತು

ಶ್ರೀಯುತರು ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿರುವ ಅಕ್ಷಯ ಕೆಡಿಟ್ ಕೋ-ಆರೆಟರ್‌ಎಂಬ ಸೌಸಾಯಿಟಿಯ ಪ್ರಸಕ್ತ ಸಾಲಿನಲ್ಲಿ 16 ಲಕ್ಷ ರೂಗಳ ಲಾಭವನ್ನು ಗೆಳಿಸಿದ್ದು ತನ್ನ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ 20% ಡಿವಿಡಂಡ್ ನೀಡಿದೆ. ಸಹಕಾರಿಯಲ್ಲಿ 200 ಕಾರ್ಯಾಲಯ ಸದಸ್ಯರು, 100 ಸಹ ಸದಸ್ಯರು ಹಾಗೂ 1000 ನಾಮಮಾತ್ರ ಸದಸ್ಯರಿದ್ದಾರೆ.

21.00 ಲಕ್ಷ ರೂಗಳ ಪಾಲು ಬಂಡವಾಳ, 4.5 ಕೋಟಿ ರೂಗಳ ತೇವಣೆ, 4.00 ಕೋಟಿ ರೂಗಳ ಸಾಲ 1.00 ಕೋಟಿರೂಗಳ ಮೊಡಿಕೆ ಯಿದ್ದು ಸಾಲದಲ್ಲಿ ಶೇಕಡಾ ನೂರಕ್ಕೆ ನೂರು ವಸೂಲಿಯಿದೆ ಕಡಿಮೆ ಬಡ್ಡಿಯಲ್ಲಿ ದಿನವಹಿ ಸಾಲ ವ್ಯಾಪಾರಾಭಿವೃದ್ಧಿ ಸಾಲ ಚೆಂಟಿ ವ್ಯವಹಾರ ಮುಂತಾದವುಗಳು ಈ ಸಹಕಾರಿಯ ವಿಶೇಷ ಆಕರ್ಷಣೆಯಾಗಿವೆ.

ಚಿಕ್ಕಬಳ್ಳಾಪುರ ಜಿಲ್ಲೆ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ಈ ಸಹಕಾರಿಯ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯಲ್ಲಿ ವಾರ್ಷಿಕ ಬ್ಯಾಂಕುಗಳ ನಿರ್ವಹಿತ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿರುವುದು ಸಹಕಾರಿಯ ಹಳ ಕಾಸಿನ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಮಾರಕವಾಗಿದೆ. ಅನುಭಾವಿ ಆಡಳಿತ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿ ಹಾಗೂ ದಷ್ಟ ಸಿಬ್ಬಂದಿವಗ್ರಹ ಶ್ರೀಯಾತೀಲ ಸದಸ್ಯರು ಈ ಸಹಕಾರಿಯ ಪ್ರಗತಿಗೆ ಕಾರಣರಾಗಿದ್ದಾರೆ. ಸೌಹಾದರ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಬಗ್ಗೆ ಸದಸ್ಯರಲ್ಲಿ ಹಾಗೂ ಸಾರ್ವಜನಿಕರಲ್ಲಿ ಉತ್ತಮ ಅಭಿಪ್ರಾಯ ವ್ಯಕ್ತವಾಗುತ್ತಿದೆ. ವಿಶ್ಲಾಸ ಹೆಚ್ಚಿತಿದೆ. ಈ ವಿಶ್ಲಾಸವನ್ನು ಉಲ್ಲಿಖಿತಾಳುವ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ನಮ್ಮ ಮೇಲಿದೆ ಎಂದು ಅಭಿಪ್ರಾಯ ಪಡುತ್ತಾರೆ.

ಮುಂದಿನ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಮಂಜೀನಹಳ್ಳಿಯಲ್ಲಿ ಶಾಖೆಯನ್ನು ತೆರೆಯುವ ಹಾಗೂ ಬಿಲಾರ್ ಇನ್ನರೆಸ್ ಜೊತೆಗೆ ಒಪ್ಪಂದ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳುವ ಯೋಜನೆಯಿದ್ದು ಕಾರ್ಯವ್ಯಾಪ್ತಿಯ ಎಲ್ಲ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಸೌಲಭ್ಯಗಳನ್ನು ತ್ವರಿತ ಗಿರಿಯಲ್ಲಿ ಒದಗಿಸುವ ಉದ್ದೇಶ ಹೊಂದಲಾಗಿದೆ ಮತ್ತು ಸದಸ್ಯರ ಸಂಖ್ಯೆಯನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸುವ ಕಾರ್ಯಯೋಜನೆ ಹಾಕಿಕೊಳ್ಳಲಾಗುತ್ತದೆ ಎಂದು ತಿಳಿಸಿದ್ದಾರೆ.

ಪರಿಪ್ರಕ್ತ (Maturity)ಯನ್ನು ನಾವು ಸ್ಪಷ್ಟವಾಗಿ ಕಾಣುತ್ತೇವೆ.

ಒಬ್ಬ ಧೀಮಂತ ನಾಯಕನಾದವನು, ಎಲ್ಲ ವಿಚಾರಗಳ - ವೈಶಿಷ್ಟ್ಯಗಳ - ಕೆಲಸಗಳ - ಸಂಸ್ಥೆಗಳ - ಪರಿಣಾಮಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಎಂದಿಗೂ ಸಂಕುಚಿತ ದೃಷ್ಟಿಕೋನದಿಂದ ನೋಡಿದೆ “ವಿಶಾಲ ದೃಷ್ಟಿಕೋನ”ದಿಂದ ನೋಡುತ್ತಾನೆ ಹಾಗೂ ಮಾಡುತ್ತಾನೆ. ಅದರಿಂದ “ವೈಶಿ”ಯೊಬ್ಬನು “ಶಕ್ತಿ”ಯಾಗಿ ಮುನ್ನಡೆಯಲು ಸರಳವಾಗುತ್ತದೆ.

ಹಾಗಾದರೆ, ನಾವು-ನೀವೆಲ್ಲ ಸಾಧಿಸಬೇಕಾದ ಗುರಿಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕಾದ ಪಾತ್ರ-ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳು ಇಂದೇ, ಈಗಲೇ ಒರೆದು ಹೊಂದು ಕಾರ್ಯಪ್ರಯೋಗಗಳನ್ನು ನೀಡಿದೆ? ನೇನುಷಿಡಿ: “ಈ ಸ್ಪಷ್ಟತೆಯಲ್ಲಿ ಅಡಗಿದೆ ಪ್ರತಿಯೊಂದು ವೈಶಿ - ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಶ್ರೇಷ್ಠತೆ” ■



ಸಾಮಾಜಿಕ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳಲ್ಲಿ ಸ್ತೋಯವಾಗಿರುವ ಸಹಕಾರಿ

ಆರ್. ದಿನೇಶ್ ಗುಪ್ತ



ಚಾಮರಾಜನಗರ ಜಿಲ್ಲೆಯ ಕೊಳ್ಳೆಗಾಲ ತಾಲ್ಲೂಕಿನ ವಾಸವಿ ವಿವಿಧೋದ್ದೇಶ ಸೌಹಾದರ್ ಸಹಕಾರಿಯ ಹಾಲಿ ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾಗಿರುವ ಶ್ರೀ ಆರ್.ದಿನೇಶ್ ಗುಪ್ತರವರು ಸಂಯುಕ್ತ ಸಹಕಾರಿಯ ಉತ್ಸಾಹಿ ಯುವ ನಿರ್ದೇಶಕರು. ಈ ದೇಶದ ಆರ್ಥಿಕ ಹಾಗೂ ಸಾಮಾಜಿಕ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರವು ಮಹತ್ವದ ಪಾತ್ರವನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದೆ ಎಂಬುದನ್ನು ಮನಗಂಡು ಸಹಕಾರ ತತ್ವಗಳಲ್ಲಿ ವಿಶ್ವಾಸವಿಟ್ಟು ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರಕ್ಕೆ ಬಂದ ಯುವಕರಲ್ಲಿ ಒಬ್ಬರು.

ಕುಟುಂಬದ ವೃತ್ತಿ, ವ್ಯಾಪಾರ, ತಂದೆ ರಾಮಶ್ಟೋತ್ರಾಯಿ ವಿಜಯಲಕ್ಷ್ಮಿ 24.04.1967 ರಲ್ಲಿ ಕೊಳ್ಳೆಗಾಲದಲ್ಲಿ ಜನನ ಬಿ.ಎಸ್. ವರೆಗೆ ಶಿಕ್ಷಣ ನಂತರ ಕುಟುಂಬದ ವೃತ್ತಿ-ವ್ಯಾಪಾರವನ್ನು ಮುಂದುವರೆಸಿಕೊಂಡು ಬರುತ್ತಿದ್ದಾರೆ. ಜೊತೆಗೆ ಸಮಾಜ ಮುಖಿಯಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವ ಅಂತೇಕ್ಕೆಯಳ್ಳುವರಾಗಿ ರೋಟಿ ಕ್ಲೆಬ್ಸನ ಹಾಲಿ ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾಗಿ ಆಯ್ದು. ನಂತರ ವಾಸವಿ ಕ್ಲೆಬ್ಸ ಕೊಳ್ಳೆಗಾಲ ರುಖುನಲ್ಲಿನ ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾಗಿ ಸೇವೆ ಸಲ್ಲಿಸಿದ್ದಾರೆ.

ಮೂರಿಂದು ವಿದ್ಯಾಲಯದ ಮುಖ್ಯಪ್ರಾಬ್ಲೋಫರ್ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳಲ್ಲಿ ಶಿಕ್ಷಣ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಸೇವೆ ಸಲ್ಲಿಸುತ್ತಿದ್ದಾರೆ ಭಾರತ ವಿಕಾಸ ಪರಿಷತ್ ನಿರ್ದೇಶಕರಾಗಿ ಸೇವೆ ಸಲ್ಲಿಸುತ್ತಿದ್ದಾರೆ. ಕನಾರ್ಕ ಆರ್ಯವೈಶ್ವ ಸಹಕಾರ ಬ್ಯಾಂಕ್ ಹಾಗೂ ಸಂಸ್ಥಾಗಳ ರಾಜ್ಯ ಮಟ್ಟದ ಒಕ್ಕೂಟದ ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷರಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದ್ದಾರೆ.

ಸಾಮಾಜಿಕ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳಲ್ಲಿ ಭಾಗವಹಿಸುವ ಹವ್ಯಾಸವನ್ನು ಇರಿಸಿ ಕೊಂಡಿರುವ ಶ್ರೀಯುತರು ಸೇನೆಯ ಅನೇಕ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳಲ್ಲಿ ಮುಂದಾಳತ್ವವನ್ನು ಪರಿಸಿದ್ದಾರೆ. ರಕ್ತಧಾನ ಶಿಬಿರಗಳನ್ನು ಏಷಡು ಮಾಡುವ ಪ್ರವೃತ್ತಿಯನ್ನು ರೂಢಿಸಿಕೊಂಡಿದ್ದಾರೆ. ಧಾರ್ಮಿಕ ಉತ್ಸವಗಳಲ್ಲಿ ಸ್ತೋಯವಾದ ಪಾತ್ರವನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುವ ಸ್ವಭಾವದವರಾಗಿದ್ದಾರೆ.

ವಾಸವಿ ವಿವಿಧೋದ್ದೇಶ ಸೌಹಾದರ್ ಸಹಕಾರಿ ನಿಯಮಿತ ಕೊಳ್ಳೆಗಾಲ ಇದರ ಪ್ರವೃತ್ತಕರಾಗಿ ಹಾಲಿ ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾಗಿ ಶ್ರೀಯುತರು ಸಹಕಾರಿಕ್ಷೇತ್ರದ ಮೂಲಕ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸೇವೆಗೆ ಬಹಳಷ್ಟು ಅವಕಾಶಗಳಿಂದ ಈ ಅವಕಾಶಗಳನ್ನು ಉಪಯೋಗಿಸಿ ಸಮಾಜದ ಆರ್ಥಿಕ ಹಾಗೂ ಸಾಮಾಜಿಕ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ಶೈಮಸುವುದೇ ನನ್ನ ಮೂಲ ಉದ್ದೇಶವಂಬುದು ಇದರ ಅಭಿಪ್ರಾಯವಾಗಿದೆ.

ರಾಜ್ಯಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಸಮಾಜದ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗಾಗಿ ಆರ್ಯವೈಶ್ವ ಸಮಾಜದ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗಾಗಿ ಹಲವಾರು ಉತ್ಸವ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಹಮ್ಮಿಕೊಳ್ಳುತ್ತಿದ್ದಾರೆ. ಹಾಗೂ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥಾಗಳನ್ನು ಬಲಪಡಿಸುವ ನಿಟ್ಟನಲ್ಲಿ ಒಂದು ಶ್ರೀಯಾಯೋಜನೆಯನ್ನು ರಚನೆ ಮಾಡಿಕಾರಿಸುತ್ತಿದ್ದಾರೆ.

## ಸ್ವಾಭಾವಿಕ ಸಹಕಾರಿಯ ಬಗ್ಗೆ ಅನಿಸಿಕೆ



○ ಸೌಹಾದರ್ ಸಹಕಾರಿಯಿಂದ ಮೂಡಿಬರುತ್ತಿರುವ ಸ್ವಾಭಾವಿಕ ಮಾಸ ಪತ್ರಿಕೆಯು ಸಹಕಾರಿ ರಂಗದಲ್ಲಿಯೇ ಒಂದು ವಿಭಿನ್ನವನ್ನು ಸಮಗ್ರ ಮತ್ತು ಸಂಪೂರ್ಣವಾಗಿ ಜನತೆಗೆ ತಿಳಿಸುವ ಸ್ವಾಭಾವಿಕ ಸಹಕಾರಿಯು ಒಂದು ಅಸ್ತವಾಗಿದೆ. “ಮನುಷ್ಯನಿಗೆ ಗಾಳಿ, ಮರಕ್ಕೆ ನೀರು, ಮಗುವಿಗೆ ಹೊಷಕರು ಹಾಗೇಯೇ ಸಹಕಾರಿಗೆ ಸ್ವಾಭಾವಿಕ ಮಾಸಪತ್ರಕರ ಅತಿ ಮುಖ್ಯ ಎಂದು ನಮ್ಮು ಅಭಿಪ್ರಾಯ ಈಗಾಗಲೇ ಸ್ವಾಭಾವಿಕ ಸಹಕಾರಿಯು ಚೆನ್ನಾಗಿ ಮೂಡಿ ಬರುತ್ತಾ ಇದೆ. ಹಾಗೇಯೇ ಚೆನ್ನಾಗಿ ಮೂಡಿಬರಲ್ಲ

→ ಮ್ಯಾನೇಜರ್, ಭಾಗ್ಯಲಕ್ಷ್ಮಿ ವಿವಿಧೋದ್ದೇಶಗಳ ಸೌಹಾದರ್ ಪತ್ರಿನ ಸಹಕಾರಿ ನಿ., ಗದಗ.

○ ತನ್ನ ಮಕ್ಕಳ ಬಗ್ಗೆ ತನಗೆ ಅವಾಹನೆ ಇರುವವನೇ ಸರಿಯಾದ ತಂದೆ. ಹಾಗೇಯೇ ಕನಾರ್ಕ ರಾಜ್ಯದ ಸೌಹಾದರ್ ಸಹಕಾರಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಶಿಕ್ಷಣ ಪ್ರಾರಂಭವನ್ನು ಕೈಗೊಂಡು ಅವುಗಳ ಗುಣಮಟ್ಟ ನಿರ್ವಹಣೆ ಹಾಗೂ ಉತ್ತಮ ತರಬೇತಿಯನ್ನು ನೀಡುತ್ತಿರುವುದು ಸ್ವಾಭಾವಿಕ ಸಹಕಾರಿಯಿಂದ ತಿಳಿದುಬರುತ್ತಿದೆ. ನಿಜವಾಗಿಯೂ ಕನಾರ್ಕ ರಾಜ್ಯ ಸೌಹಾದರ್ ಸಂಯುಕ್ತ ಸಹಕಾರಿಯು ಸಹಕಾರ ರಂಗದಲ್ಲಿ ಒಂದು ಮಹತ್ವರ ಹೆಚ್ಚೆಯನ್ನು ಇಡುತ್ತಿದೆ ಎಂಬುದು ಸ್ವಾಭಾವಿಕ ಸಹಕಾರಿ ಮಾಸ ಪತ್ರಿಕೆಯು ಕನ್ನಡಿಯ ಪ್ರತಿಬಿಂಬವಾಗಿದೆ. ಸೌಹಾದರ್ ಸಹಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಸ್ವಾಭಾವಿಕ ಸಹಕಾರಿ ಮಾಸ ಪತ್ರಿಕೆಯಿಂದ ಮಹತ್ವರವಾದ ತರಬೇತಿ ಸಿಗುತ್ತಿದೆ. ಎಂದರೆ ತೆಗೆಲ್ಲ.

→ ಬಸವನಗೌಡ, ಪ್ರಾಧಿಕ ಕ್ಷಿಪ್ರತ್ವಿನ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆ, ಹೊಮೋರ್.

○ ಸಂಯುಕ್ತ ಸಹಕಾರಿ ಪ್ರೆಟಬೇಗಳು ತಂಬಾ ಉಪಯುಕ್ತ ವಾಗಿವೆ. ಅದರಲ್ಲೂ ಸ್ವಾಭಾವಿಕ ಸಹಕಾರಿ ಮಾಸ ಪತ್ರಿಕೆಯು ಬಹಳ ಉಪಯುಕ್ತವಾಗಿದೆ. ಇದರಲ್ಲಿ ಮೂಡಿಬರುವ ಲೇಖನಗಳು 12ನೇ ಶತಮಾನದ ಬಸವಣ್ಣನವರ ವಚನಗಳ ಅನುಸಾರದ ಆಧುನಿಕ ಶೈಲಿಯ ಲೇಖನ ರೂಪದಲ್ಲಿ ಮೂಡಿಬರುತ್ತಿವೆ ಎಂಬುದು ಎರಡು ಮಾತ್ರಿಲ್ಲ. ಸಹಕಾರದ ಬಗ್ಗೆ ಮಾಹಿತಿ ಬೇಕಾದಲ್ಲಿ ನಾವು ಸ್ವಾಭಾವಿಕ ಸಹಕಾರಿ ಮಾಸ ಪತ್ರಿಕೆಯನ್ನು ಓದಿದರೆ ಸಾಕಷ್ಟೆ ಎಂಬುದು ನನ್ನ ಅನಿಸಿಕೆಯಾಗಿದೆ.

→ ಶ್ರೀಮತಿ ಅನಿತ ಮುಮ್ಮೆಪಾಧ್ಯಾಯಿನಿ, ಶೀರಾಳಪೊಪ್ಪೆ.



## ವಿದೇಶಿ ಬಂಡವಾಳ - ಹಾವಿನ ಹೆಡೆಯೊಳಗಿನ ಹಣ

ವಿದೇಶಿ ನಾಗರೀಕರು ಅಥವಾ ವಿದೇಶಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ನಮ್ಮೆ ದೇಶದಲ್ಲಿ ನೋಂದಾವಣೆ ಯಾಗಿರುವ ವ್ಯಾಪಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಬಂಡವಾಳ ದಲ್ಲಿ ಹಣ ಹೂಡುವುದು ಮತ್ತು ಆ ಮೂಲಕ ನಮ್ಮೆ ದೇಶದ ವ್ಯಾಪಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಸಂಪೂರ್ಣ ಅಥವಾ ಭಾಗವು ಮಾಲೀಕತ್ವವನ್ನು ಹೊಂದುವ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ವಿದೇಶಿ ನೇರ ಬಂಡವಾಳ (ಎಫ್.ಡಿ.ಎ) ಎಂದು ಕರೆಯಲಾಗುತ್ತದೆ. ವಿದೇಶಿ

ನೇರ ಬಂಡವಾಳ ಹಣದ ಒಳ ಮತ್ತು ಹೊರ ಹರಿವನ್ನು ವಿದೇಶಿ ಹೂಡಿಕೆ ಉತ್ತೇಜಿಸಿ ಮಂಡಳಿ ಎಂಬ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಅಧಿಕ್ಷಿತ ಸಮಿತಿಯೊಂದು ವಿದೇಶಿ ನೇರ ಬಂಡವಾಳದ ಆಗುಹೋಗುಗಳನ್ನು ನಿರ್ದೇಶಿಸುತ್ತದೆ.

10 ಏಪ್ರಿಲ್ 2012 ರಿಂದ ಜಾರಿಯಲ್ಲಿರುವ ಪರೀಷ್ಯತ ಗೊಂಡ ಸಮಗ್ರ ವಿದೇಶಿ ನೇರ ಬಂಡವಾಳ ನೀತಿಯಲ್ಲಿ ಹೇಳಿರುವ ಪ್ರಕಾರ ಗೊಂಡ “ಆರ್ಥಿಕ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸುವ ಬಂಡವಾಳ, ತಾಂತ್ರಿಕತೆ, ಸಾಮರ್ಥ್ಯ ಸಂರಕ್ಷಣೆಗೆ ಪ್ರಾರ್ಥಕವಾಗಿ ವಿದೇಶಿ ನೇರ ಬಂಡವಾಳವನ್ನು ಆಕಾರಿಸುವ ಮತ್ತು ಉತ್ತೇಜಿಸುವ ಉದ್ದೇಶ ಮತ್ತು ಆಶಯ ಭಾರತ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ ಇದೆ.

ಪಾಕಿಸ್ತಾನವನ್ನು ಹೊರತು ಪಡಿಸಿ ಯಾವುದೇ ಇನ್ನಿತರ ದೇಶದ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಅಥವಾ ನಾಗರೀಕರು ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಹಣ ಹೂಡಬಹುದು. ನಮ್ಮೆ ದೇಶದ ಆಂತರಿಕ ಸುರಕ್ಷತೆ ಮತ್ತು ಸಾರ್ವಭೌಮತ್ವವನ್ನು ಗಮನದಲ್ಲಿಸಿಕೊಂಡು ಬ್ಯಾಂಕಿಗ್, ವಿಮಾನಯಾನ, ಶೈಲ, ವಸತಿ, ಭೂ ವ್ಯಾಪಾರ, ಮೂಲ ಸೌಕರ್ಯ, ಅಣುಶಕ್ತಿ, ರಕ್ಷಣೆ, ಕ್ರೂರು ಮುದ್ರಣ ಮಾಧ್ಯಮ, ಪ್ರಸಾರ, ಅಂಚೆ ಕ್ಷೇತ್ರಗಳಲ್ಲಿ ವಿದೇಶಿ ಬಂಡವಾಳವನ್ನು ತೀವ್ರಗೊಳಿಸಿ ಹಕ್ಕೋಟಿಯಲ್ಲಿಡಲಿಗಿದೆ. ನಮ್ಮೆ ದೇಶದ ಸಾಂಸ್ಕೃತಿಕ ಹಿನ್ನೆಲೆ, ಪರಂಪರೆ ಮತ್ತು ಜೀವನ ಶೈಲಿಯಲ್ಲಿ ಗಮನದಲ್ಲಿಟ್ಟುಕೊಂಡು ಲಾಟಿರ, ಜೂಜು, ಚಿಟ್ಟ ವ್ಯವಹಾರ, ತಂಬಾಕು, ಸಿಗರೇಟ್, ಗೃಹ ನಿರ್ಮಾಣ, ರೈಲ್ಯು ಸೇವಾ ಕ್ಷೇತ್ರಗಳಲ್ಲಿ ವಿದೇಶಿ.

ನೇರ ಬಂಡವಾಳವನ್ನು ಸಂಪೂರ್ಣವಾಗಿ ನಿರ್ವಹಿಸಲಾಗಿದೆ. ಇಲ್ಲಿಯವರೆಗೆ ಚೆಲ್ಲರೆ ಮಾರಾಟದಲ್ಲಿ ಕೂಡ ವಿದೇಶಿ ಬಂಡವಾಳಕ್ಕೆ ಸಂಪೂರ್ಣ ನಿರ್ವಹಿತು. ಇತ್ತೀಚಿಗೆ ನಡೆದ ಬೆಳವಣಿಗೆಯಲ್ಲಿ ಚೆಲ್ಲರೆ ವ್ಯಾಪಾರಕ್ಕೆ ನೀಡಿದ್ದ ಪರತು ಬ್ಯಾಂಕು ವ್ಯವಹಾರದ ಮತ್ತು ಆರ್ಥಿಕ ವಿರುದ್ಧ ವಿರೋಧ ಅಭಿಪ್ರಾಯ ಮೂಡಬಂದಿದೆ.

ವಿದೇಶಿ ನೇರ ಬಂಡವಾಳದ ಪ್ರಬಲ ಪ್ರವಾಹದ ಎದುರು ಸಣ್ಣ ಮೊತ್ತದ ಬಂಡವಾಳವನ್ನು ತೋಡಿಸಿ ವ್ಯವಹರಿಸುವ ಸಣ್ಣ ಚೆಲ್ಲರೆ ವ್ಯಾಪಾರಕ್ಕೆ ಧೂಳಿಪಟವಾಗಿ ಹೋಗುತ್ತಾರೆ ಎಂಬ ಆತಂಕ



ಎಚ್. ತಿವಣ್ವೆ ವಿಜಯಕುಮಾರ

ಜಾರ್ಜ್ ಡಾಕ್ ಅಕ್ಷಯಕೆಂಡ್

ವ್ಯಕ್ತವಾಗಿದೆ. ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಈ ಕ್ರಮವನ್ನು ಖಂಡಿಸಿ ಹಲವು ರಾಜ್ಯಗಳ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಪ್ರತಿಭಟಿಸಿವೆ.

ಚೆಲ್ಲರೆ ವ್ಯಾಪಾರದಲ್ಲಿ ವಿದೇಶಿ ಬಂಡವಾಳವನ್ನು ಉತ್ತೇಜಿಸುವುದರಿಂದ ಯಾವುದೇ ರೀತಿಯ ಪ್ರತಿಕೂಲ ವಾತಾವರಣ ಸೃಷ್ಟಿಯಾಗುವುದಿಲ್ಲ ಎಂಬ ವಿಭಿನ್ನ ಬೆಂಡನೆಗಳು ಕೂಡ ನಡೆಯುತ್ತಿವೆ. ವಿದೇಶಿ ಬಂಡವಾಳದ

ವ್ಯಾಪಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ತಮ್ಮ ಅಗಾಧ ಹಣಬಲದಿಂದ ಮಧ್ಯವರ್ತಿಗಳನ್ನು ಅವಲಂಬಿಸದೆ ನೇರವಾಗಿ ಕೃಷಿಕರನ್ನು ಸಂಪರ್ಕಿಸಿ ವ್ಯವಹಾರ ನಡೆಸುವುದರಿಂದ ನಮ್ಮೆ ದೇಶದ ಕೃಷಿಕರು ಕೃಷಿ ಉತ್ಪನ್ನಗಳಿಗೆ ಉತ್ತಮ ಬೆಲೆ ದೊರಕುವಂತಾಗುತ್ತದೆ. ಎಂಬ ವಾದವೂ ಇದೆ. ನವನೀತೀನ ತಾಂತ್ರಿಕತೆ ಮತ್ತು ಸಂಪರ್ಕ ಸಾಧನಗಳ ಬಳಕೆಯಿಂದ ವಿದೇಶಿ ಬಂಡವಾಳ ವ್ಯಾಪಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಎಲ್ಲ ಬಗೆಯ ಉತ್ಪನ್ನಗಳ ತರ್ಯಾರಕರನ್ನು ನೇರವಾಗಿ ಸಂಪರ್ಕಿಸಿ ಸಾರ್ವಭೌಮತ್ವವನ್ನು ದೇಣಂದಿನ ಬಳಕೆ ಸಾಮಗ್ರಿಗಳ ಬೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಸ್ಥಾರತ್ವಕ್ಕೆ ಇಳಿಕೆಯಾಗಿ ಇದರಿಂದ ಅಂತಿಮವಾಗಿ ಗ್ರಾಹಕರಿಗೆ ಸಾಧ್ಯವಿಲ್ಲದಷ್ಟು ಕಡಿಮೆ ಬೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಗೃಹೋಪಯೋಗಿ ವಸ್ತುಗಳು ಲಭ್ಯವಾಗುತ್ತವೆ ಎಂದು ಆರ್ಥಿಕ ಸಮೀಕ್ಷೆಯೊಂದು ತಿಳಿಸುತ್ತದೆ.

ಈ ಎಲ್ಲಾ ಪರ-ವಿರೋಧಿ ನಿಲುವುಗಳ ನಡುವೆಯೂ ವಿದೇಶಿ ನೇರ ಬಂಡವಾಳದ ಬಗ್ಗೆ ಬಹಳ ಜಾಗರೂಕತೆಯಿಂದ ನಿರ್ಧಾರ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳಬೇಕಾದ ಅಗತ್ಯವಿದೆ. ವಿದೇಶಿ ನೇರ ಬಂಡವಾಳ ಹೂಡುವ ಮಂದಿ ತಮಗೆ ಬೇಕಾದಾಗ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಹಣ ಹೂಡಿ ಸಾಕು ಎನಿಸಿದಾಗ ಹಣವನ್ನು ಎತ್ತಿಕೊಂಡು ಹೋಗುವ ಪರಿಪಾಠದವರು. ಹೀಗೆ ಒಳಬರುವ ಮತ್ತು ಹೊರಹೋಗುವ ಸ್ವೇಚ್ಛಾಭಾರಿಯಿಂದಾಗಿಯೇ ನಮ್ಮೆ ದೇಶದ ಹೇರು ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ಅನಿರ್ಣಯಿತ ಏರಿಳಿಗಳನ್ನು ಕಾಣಿಸುತ್ತದೆ. ಹಿಂದೊಮ್ಮೆ ಈಸ್ಟ್ ಓಡಿಯಾ ಕಂಪನಿಯಿಂಬ ಹೆಸರಿನಲ್ಲಿ ಭಾರತಕ್ಕೆ ಬರಿ ವ್ಯಾಪಾರದ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ಬಂದ ಕಂಪನಿಯೊಂದು ಹೇಗೆ ಇಡೀ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನೇ ತನ್ನ ಕ್ಷೇತ್ರಗಳಿಗೆ ತೆಗೆದುಕೊಂಡು ಶರಮಾನಗಳ ಕಾಲ ನಮ್ಮೆನ್ನಿಂದ ಇತಿಹಾಸವೇ ಕಣ್ಣಿದ್ದರು ಇರುವಾಗ ವಿದೇಶಿ ನೇರ ಬಂಡವಾಳದ ಅಗತ್ಯ ಮತ್ತು ಅಪಾಯಗಳಿರುವ ಬಗ್ಗೆ ಅರಿವು ಇರಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಪುರಂದರದಾಸರು ಬಂದದೆ ಹೇಳಿದ್ದಾರೆ. “ಹಾವಿನ ಹೆಡೆಯೊಳಗೆ ಹಣವಿದ್ದರೇನು?” ವಿದೇಶಿ ಬಂಡವಾಳದ ಆರ್ಥಿಕ ಹೆಡೆಯೊಳಗೆ ಹಣವಿದ್ದರೇನು? ವಿದೇಶಿ ಬಂಡವಾಳದ ಆರ್ಥಿಕ ಯಿಂದ ವಿವೇಚನೆಯಲ್ಲಿದೆ ಹಾವಿನ ಹೆಡೆಯೊಳಗೆ ಹಣಕ್ಕೆ ಕ್ಯಾಹಾಕುವುದು ಎಷ್ಟು ಅಪಾಯಕಾರಿಯೋ ಹಾಗೆಯೇ ಹಾವಿನ ದಿಗ್ಂಧಗೊಳಿಸಿ ಅಗತ್ಯವಿರುವಷ್ಟು ಹಣವನ್ನು ಮಾತ್ರ ಕ್ಯಾಗೆತ್ತಿಕೊಳ್ಳುವುದು ವಿವೇಕ. ಅಂತಹ ವಿವೇಕವನ್ನು ಮತ್ತು ವ್ಯಾಪಾರಿಕತೆಯನ್ನು ಆಳುವ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಅಳವಡಿಸಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು.





...10ನೇ ಪಟಟಿಂದ

ಅವರೇನು ಇಲ್ಲ ನಮ್ಮನಮ್ಮ ವಿಶ್ವಾಸದಲ್ಲಿ ಬ್ಯಾಂಕ್ ನಡಕೊತ್ತಾ ಬತಾರ್ ಇದೆ ಅಂತ, ಆಮೆಲ್ಲ ಯೋಚನೆ ಮಾಡ್ದೆ ಗೊಮೆಂಟ್ ಗ್ರಾಹರಂಟಿ ಇಲ್ಲೆ ಇದಿದ್ದೆ ಒಳ್ಳೇದು ಅಂತ, ಯಾಕೇಂದ್ರೆ ಗೊಮೆಂಟ್ ಗ್ರಾಹರಂಟಿ ಹಾಕೆದ್ದೆಲ್ಲ ಹಳ್ಳ ಹಿಡಿಯುತ್ತೆ, ಹಾಗಾಗಿ ನಮ್ಮ ಸ್ವಂತ ಕಾಲ ಬಲದಮೇಲೆ ಈ ಸೊಸ್ಯೆಟಿಯನ್ನು ನಿಡೆಸಿಕೊಡು, ಬೆಳಿಸಿಕೊಂಡು ಬಂದಿದೆ. ಕೇವಲ ಕ್ರೆಡಿಟಲಿಟ್ ಬಂದೆ ಆಧಾರ. ಒಂದು ಕೊ-ಆಪರೇಟೀವ್ ಸೊಸ್ಯೆಟಿಗೆ ನಾನ್ ಹೇರ್ ಹಾಕ್ತೇನಿ ಅಂದ್ರೆ ಯಾಕ ಹಾಕ್ತೇನಿ ಅಂತ ಕೇಳುದ್ದೆ ಮೊದಲನೆ ದಿನ ಯಾರ್ಜ್ಲ್ ಮುಖಿ ನೋಡ್ಲೊಂಡು ಹಾಕ್ತೇವಿ, ಮುಖಿ ನೋಡ್ಲೊಂದು ಅಂದ್ರೆನು ಅದರ ಸೌಂದರ್ಯ ನೋಡ್ಲೊಂಡು, ಬಣ್ಣ ನೋಡ್ಲೊಂಡು, ಗಾತ್ರ ನೋಡ್ಲೊಂಡು ಅಂತ ಅಧ್ರ ಅಲ್ಲ ಹಾಗಾದ್ರೆ ಯಾರ್ಜ್ಲ್ ಮುಖಿ ನೋಡ್ಲೊಂಡು ನಾನ್ ಹೇರ್ ಅಕ್ಕುತ್ತಿವಿ ಅಂದ್ರೆ ಏನ್ ಅಧ್ರ ಅಂತ ಕೇಳಿದ್ದೆ ಅವರ ಕ್ರೆಡಿಟಲಿಟ್ ನೋಡ್ಲೊಂಡು ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ನಾನು ಹೇರ್ಅನ್ನ ಹಾಕ್ತೇನಿ ಇತ್ತು ಆತರ ಸಾವಿರಾರು ಸೊಸ್ಯೆಟಿಗಳು ಇಡೀ ದೇಶದಲ್ಲಿ ನಡಿತಾ ಇದೆ ಅಂತಂದೆ ಹೇಳಿದ್ದೆ ನಾನಂಡ್ಲೊತ್ತಿನಿ ಗೊಮೆಂಟ್ ಬಂದು ಏನೆನ್ನಿ ಬಂದು ಬಾಡಿ, ಪ್ರೈವೇಟ್ ಬಂದು ಬಾಡಿ ಅಂತ ಆದ್ರ ಕೊ-ಆಪರೇಟೀವ್ ಸೊಸ್ಯೆಟಿಗಳು ಇನ್ಲೊಂದು ಬಹು ದೊಡ್ಡ ಬಾಡಿ ನಮ್ಮ ದೇಶದ ಆರ್ಥಿಕ ರಂಗದಲ್ಲಿ ಅಂತ ನಾನ್ ಅಂಡ್ಲೊತ್ತಿನಿ.

ಅಂತ ಬಂದು ಯಶ್ಸಿ ಸೊಸ್ಯೆಟಿಯ ದ್ಯೇರ್ಕರ್ಗಳು, ಸಿಬ್ಬಂದಿ ವರ್ಗದವರುಗಳು ಮತ್ತು ಸದಸ್ಯರು ನಾವಿವತ್ತಿ ಇಲ್ಲಿ ಸವರಿದಿವಿ, ನನಗೆ ಈ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ ನೋಡ್ತೂ ಇದ್ದಾಗ ಪ್ರತಿಭಾ ಮರಸ್ತಾರ ಮಾಡ್ತೂ ಇದ್ದಾಗ, ಹೊರಗಡೆ ಖಿಂಜಿಯಿಂದ ಒಡಾಡ್ತೂ ಇದ್ದಂತ ಅನೇಕ ತಾಯಂದಿರು ಮಕ್ಕಳು ನೋಡ್ಡಾಗ. ಇದೊಂದು ಆರ್ಥಿಕ ವ್ಯವಸ್ಥೆ, ಹೈನಾಷಿಯಲ್ ವ್ಯವಸ್ಥೆ, ಇಲ್ಲಿರುವ ಬಹುತೇಕ ತಾಯಂದಿರು ಮನೆ ಮತ ಬಿಟ್ಟು ಬರಬೇಕು ಅಂತ ಏನಿಲ್ಲ ಏಕಂದ್ರೆ ಬರದಿದ್ದು ಕೂಡ ಜನರಲ್ ಬಾಡಿ

ಮೀಟಿಂಗ್ ನಡೆಯುತ್ತೆ, ಬಿಲ್ ಪಾಸಾಗುತ್ತೆ ಯಾಕೆಂದ್ರೆ ಇದು ಹೇಗೆ ಪಾಸಾಗುತ್ತೆ ಅಂತ ನನಗೊಸಾತ್ತು ಇದೊಂದು ಕುಟುಂಬ ಅಂದಕೊಂಡು ಬರ್ತಿವಿ, ಯಾಕ ನಾವೆಲ್ಲರೂ ಪರಿಚಯಸ್ತರೂ ಒಟ್ಟಾಗಬೇಕು ಅಂತ ಬರ್ತಿವಿ, ಒಂದು ವಿಶ್ವಾಸ ಇದೆ, ಒಂದು ಆನಂದ ಇದೆ, ಒಂದು ನಗು ಇದೆ ಎಲ್ಲ ಕೂಡ ಜೀಸರ ಇಲ್ಲ. ಇದು ಅಂತ ಕೇಳುದ್ದೆ ನಮ್ಮ ಹಣ ಈ ಸೊಸ್ಯೆಟಿಯಲ್ಲಿಟ್ಟಿದ್ದಿವಿ ಈ ಸೊಸ್ಯೆಟಿ ನಮ್ಮ ಹಣವನ್ನು ಜೆನ್ನಾಗಿ ಕಾಪಾಡುತ್ತೆ ಮಾತ್ರವಲ್ಲ ಬೆಳಿಸಕ್ಕು ಬಳಸುತ್ತೆ ಅನ್ನುವ ವಿಶ್ವಾಸ ನಮ್ಮಹತ್ತೆ ಇದೆ.

ಯಾರ್ಜ್ಲ್ ನೋಡಿ ಈ ವಿಶ್ವಾಸ ಇದೆ, ಅದರ ಡ್ರೆಕ್ಟರ್ಗಳ ನೋಡಿ ವಿಶ್ವಾಸ ಇದೆ ನಮ್ಮಗೆ, ಅಲ್ಲಿರೂತಕ್ಕಂತ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳನ್ನು ನೋಡಿ ವಿಶ್ವಾಸ ಇದೆ ನಮ್ಮಗೆ, ಅವು ಪರ್ಫಾರಮ್ ಮಾಡೋದನ್ನು ನೋಡಿ ದುಡ್ಡ ಇಟ್ಟಿದ್ದು ಅಂತ ಕೇಳುದ್ದೆ, ಪರ್ಫಾರಮ್ ಮಾಡೋದನ್ನು ನೋಡಿ ದುಡ್ಡ ಇಟ್ಟೊಲ್ಲಿ ನಾವು ವಿಶ್ವಾಸ ನೋಡಿ ದುಡ್ಡ ಇಟ್ಟಿದ್ದು;

ಒಂದು ಮಟ್ಟದಾಗಿರ್ಕಂತ ಟೆಂಪ್ಲೇಟ್ ಎಸ್‌ಎಂಸ್‌ ಬರುತ್ತೆ ನೋಡಿರಬಹುದು ತಾವು ಅದನ್ನು ಅದರಲ್ಲಿ ವಿಶ್ವಾಸ ಅನ್ನೋದಕ್ಕು ಬಂದು ಸುಂದರವಾಗಿರ್ಕಂತ ಉದಾಹರಣೆ ಕೊಡ್ತಾರೆ. ತುಂಬಾ ಜನ ಮಕ್ಕಳನ್ನು ಆಡಿದಿವಿ, ಮಕ್ಕಳನ್ನು ಆಡಿಸಬೇಕಾದ್ದೆ ಯಾವುದೇ ಮನುವಿನ ಜೀವನದಲ್ಲಿ ಬಂದು ಈ ತರದ ಆಟ ಯಾರಾದರೊಬ್ಬರು ಆಡುತ್ತಿರುತ್ತಾರೆ ಮಟ್ಟ ಮನುನ ಇಡ್ಡೊಂದು ಮೇಲಿದೆ ಬಿಸಾಕೆ, ಕ್ಷಾಗಡೆ ಹಿಡಿತರೆ. ಇದನ್ನು ಇಲ್ಲಿರೊ ಎಲ್ಲರೂ ಅನುಭವಿಸಿದಿರಿ ಮತ್ತು ಬಹುತೇಕ ಜನ ಮಾಡಿದ್ದೀರಿ. ಆ ಮನುವಿಗೆ ವಿಶ್ವಾಸವಿರುತ್ತದೆ. ತನ್ನನ್ನು ಎಸೆದವರು ಗಟ್ಟಿಯಾಗಿ ಹಿಡಿದುಕೊಂಡೇ ಲೀರೂರೆ ಅಂತ. ನಾನು ಮಾತಾಡಿರೋದು ಆ ವಿಶ್ವಾಸದ ಬಗ್ಗೆ ಕೊ-ಆಪರೇಟೀವ್ ಸೊಸ್ಯೆಟಿ ಮೂಡಿಸಿರೋದು ಅಂಥಮದೇ ವಿಶ್ವಾಸವನ್ನು ನಾವು ದುಡ್ಡ ಹಾಕಿಟ್ಟಿದ್ದೇವೆ.

ಅವು ಅದನ್ನು ಏನು ಮಾಡತಾರೆ ಅಂತ ಗೊತ್ತಿಲ್ಲ. ಅಲ್ಲಿನ ಹತ್ತು ಹನ್ನೆರಡು ಸಿಬ್ಬಂದಿ, ನೂರಾರು ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ಮಧ್ಯಾದಲ್ಲಿ ಆಮಗುವಿಗೆ ಹೇಗೆ ತನ್ನನ್ನು ಮೇಲೆಸದವರ ಕುರಿತು ವಿಶ್ವಾಸವಿದೇಯೋ ಅದೇ ರೀತಿಯ ವಿಶ್ವಾಸವನ್ನು ಶೇರುದಾರರು ಪಾವಗದ ಕೊ-ಆಪರೇಟೀವ್ ಸೊಸ್ಯೆಟಿಯಲ್ಲಿದ್ದಾರೆ ಅಂತ ಅಂದುಕೊಂಡಿದ್ದೀನಿ. ಈ 10 ವರ್ಷಗಳಲ್ಲಿ ಈ ಸೊಸ್ಯೆಟಿ ಅವರು ಅದನ್ನು ಉಳಿಸಿಕೊಂಡಿದ್ದಾರೆ.

ತೇ ಸೊಸ್ಯೆಟಿಯಲ್ಲಿ ವಿಶ್ವಾಸ ಇಟ್ಟವರಿಗೂ, ವಿಶ್ವಾಸ ಉಳಿಸಿಕೊಂಡವರಿಗೂ ನನ್ನ ಅಭಿನಂದನೆ. ಈ ರೀತಿ ವಿಶ್ವಾಸದ ಹಲವಾರು ಉದಾಹರಣೆಗಳಿದ್ದಾವೆ ನಮ್ಮ ದೇಶದಲ್ಲಿ. ನಮ್ಮ ದೇಶ ಬಂದು ವಿಚಿತ್ರವಾದ ದೇಶ. ಇಂದಿನ ಅನೇಕ ಆಧುನಿಕ ನಂಬಿಕೆಗಳು ನಮ್ಮ ದೇಶದ್ದೇ ಬೇರೆ ದಾರಿ. ಜಗತ್ತಿನಲ್ಲಿ ಬೇರೆಲ್ಲೂ ಇಲ್ಲೇಇರೋಂತಹ ದಾರಿ ಅದು. ವಿಶೇಷವಾದ ದಾರಿ. ಇಲ್ಲಿ ಯಾವುದೋ ಸಕಾರ, ಪ್ರೈವೇಟ್ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಅಥವಾ ಕ್ಯಾಪಿಟಲಿಸಂ ನಮ್ಮ ದೇಶವನ್ನು ಉಳಿಸುತ್ತಾ, ಸಾಕುತ್ತಾ ಅಂತಂದೆ, ಅವ್ಯಾವುದೂ ನಮ್ಮ ದೇಶವನ್ನು ಉಳಿಸಿಲ್ಲ.

ಹಾಗಾದೆ ನಮ್ಮ ದೇಶವನ್ನು ಉಳಿಸಿದ್ದು, ಬೆಳಿಸಿದ್ದು, ಕಾಪಾಡಿಕೊಂಡು ಬಂದಿದ್ದು ಯಾವುದು ಅಂತ ಕೇಳಿದ್ದೆ, ಇಂಥ ಸಾಮಾಜಿಕ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗಳೇ ನಮ್ಮ ದೇಶವನ್ನು ಉಳಿಸಿ ಬೆಳಿಸುತ್ತಾ ಬಂದಿರುವದು. ಕೋ-ಆಪರೇಟೀವ್ ಸೊಸ್ಯೆಟಿ ಯಾವ ದೇಶದಲ್ಲಿ ಶುರುವಾದೂ, ಎಷ್ಟು ಶರ್ತಮಾನದ ಹಿಂದಾದ್ದು ಶುರುವಾಗಿರಲಿ, ಅದು ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಶುಂಬಿ ಬೆಳ್ಳಾಗಿ ನೆಲೆಯಾಗಿದೆ. ಡೀಫಾಲ್ಪ್ ಮೊದಲಾದ ಪದಗಳ ಬಳಕೆಯನ್ನು ಇಲ್ಲಿ ಕೇಳಿದೆ. ನನಗನಿಸುವ ಮಟ್ಟಿಗೆ ಅದು ಬರೇ aberration. ಶೇ.10 ರಷ್ಟು ಸೊಸ್ಯೆಟಿಗಳು ಮಾತ್ರ ನಮ್ಮಲ್ಲಿ ಕಣ್ಣಮುಜ್ಜೆಕೊಂಡಿವೆ. ಇದಕ್ಕೆ ಕಾರಣಗಳು ಬೇಕಾದಷ್ಟಿದ್ದೆ.



## 2012 - ಅಂತಾರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರಿಗಳ ವರ್ಷಕ್ಕೊಂಡು ವೆಬ್‌ತಾಣ

...14ನೇ ಮುಟ್ಟಿಂದ 2012ರ ವರ್ಷಾಚರಣೆಯಲ್ಲಿ ಹೊರತರಲಾಗುತ್ತಿದ್ದು ಇದರಲ್ಲಿ 100 ಸಾಹಸ ಗಾಧೆಗಳನ್ನು ಅಳವಡಿಸಲಾಗುತ್ತಿದೆ. ಕೆಲ ಸಾಹಸಗಾಧೆಗಳ ವಿವರಗಳನ್ನು ಹಾಗೂ ವಿವಿಧೋಗಳನ್ನು ಇಲ್ಲಿ ನೋಡಬಹುದು.

● 2012ರ ಸಹಕಾರಿಗಳ ವರ್ಷಾಚರಣೆಯಲ್ಲಿ ನಮ್ಮ ಪಾತ್ರವೇನು, ಹೇಗೆ ಆಪರಿಸಬಹುದು, ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಸಂಖ್ಯಾತಿಸುವ ಬಗ್ಗೆ ಈ ತಾಂಡಲ್ಲಿ ಮಾಹಿತಿ ಪಡೆಯಬಹುದು. ಅಲ್ಲದೇ, ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಪ್ರೇರಣೆಯಾಯಿಕ ಮಾಹಿತಿಗಳನ್ನು ಅಧ್ಯಯನಗಳನ್ನು ಇಲ್ಲಿ ನೋಡುವುದರ ಜೊತೆಗೆ ನಮಗೆ ತಿಳಿದ ಮಾಹಿತಿಗಳಿದ್ದಲ್ಲಿ ಐಂಟಿ ಗಮನಕ್ಕೆ ತರುವ ಮೂಲಕ ಹಂಚಿಕೊಳ್ಳುವ ಸಾಧ್ಯತೆಯನ್ನು ಒದಗಿಸಲಾಗಿದೆ.

● ICA (International Co-operative Alliance) ಇದರ ಮುಂದಿನ ಯೋಜನೆಗಳು, ಇದರ ಸದಸ್ಯರ ವಿವರಗಳು, ಸದಸ್ಯತ್ವ ಪಡೆಯುವ ವಿಧಾನ, ಸಾಮಾನ್ಯ ಸಭೆಯ ವಿವರಗಳನ್ನು ತಿಳಿದು ಕೊಳ್ಳಬಹುದು. ಅಲ್ಲದೆ, ವಿಶ್ವದ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಅಂಕ ಅಂತರ್ಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಹೊಡಿಸಲಾಗಿದೆ.

ಈ ವೆಬ್‌ತಾಣವನ್ನು ವಿಶ್ವದ ಬೇರೆ ಬೇರೆ ಭಾಷೆಯಲ್ಲಿ ನೋಡುವ ಅವಕಾಶವನ್ನು ಒದಗಿಸಲಾಗಿದೆ, ಭಾರತೀಯ ಭಾಷೆಗಳಲ್ಲಿ ಹಿಂದಿಯನ್ನು ಅಳವಡಿಸಲಾಗಿದೆ. ಮುಂದುವರೆದ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳ ಹಾಗೂ ಯೂರೋಪ್, ಅಮೆರಿಕದೇಶಗಳ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರಕ್ಕೆ ಹೆಚ್ಚು ಮಹತ್ವ ನೀಡಲಾಗಿದೆ.

ವಿಶ್ವದ ಅತಿದೊಡ್ಡ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರ ಹೊಂದಿರುವ ಭಾರತದ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಬಗ್ಗೆ ಯಾವುದೇ ಮಾಹಿತಿ ಇಲ್ಲದಿರುವುದು ಈ ತಾಂಡ ಕೊರತೆ. ಆದ್ದನಿಕ ಹಾಗೂ ಅಂತರ್ಜಾಲ ಮಾಧ್ಯಮವನ್ನು ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾಗಿ ಒಳಗೊಂಡಿರುವುದಲ್ಲಿ ಭಾರತೀಯ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರ ಹಿಂದುಳಿದಿರುವುದು ಇದಕ್ಕೆ ಕಾರಣವಾಗಿರಬಹುದು.

ಅಂತಾರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರಿಗಳ ವರ್ಷದ ಈ ಸಂಭರಣಲ್ಲಿ ನಮ್ಮ ರಾಜ್ಯದ, ದೇಶದ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರನ್ನು, ಸಹಕಾರದ ಸಾಧನೆಗಳನ್ನು ಜಾಗತಿಕ ಗುರುತಿಸಿಕೊಂಡಿರುವುದು ಒಂದು ಪ್ರಮುಖ ಪ್ರಯತ್ನ ಕ್ಷಾಂತಿಕಾರಿ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದಿಂದ ಅದರಲ್ಲೂ ಮುಖ್ಯವಾಗಿ ಸೌಹಾದರ ಸಹಕಾರಿಗಳಿಂದ ಆಗಲಿ ಎನ್ನುವ ಆಶಯ ನಮ್ಮದು.

## ನವೆಂಬರ್ 14 ರಿಂದ 20ರವರೆಗೆ 59ನೇ ಅಶ್ವಿಲ ಭಾರತ ಸಹಕಾರ ಸಪ್ತಾಹ

**ಸಪ್ತಾಹದ ಧ್ಯೇಯ :** "ಸಹಕಾರ ಉದ್ದಿಮೆಗಳು ಅತ್ಯುತ್ತಮ ಜಗತ್ತಾನ್ನು ನಿರ್ಮಿಸುತ್ತವೆ."

(Co-operative Enterprises build a better world")

ದಿನಾಂಕ	ವಿವರಗಳು
14.11.2012	ನೇರ ತೆರಿಗೆ ಸಂಬಿಳ ವಿಧೇಯಕವೂ ಸೇರಿಕೊಂಡಂತೆ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ಅಧಿಕಾರ ನೋಡುವ ಕಾನೂನುಗಳ ರಚನಾ ದಿನ.
15.11.2012	ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಮೂಲಕ ಸರ್ವರಸ್ವೋಽಗೋಂಡ ನ್ಯಾಯ ಸಮೃದ್ಧಿವಾದ ದಿನ.
16.11.2012	ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ವೋಲ್ವೆವರ್ಥನೆ ಬಲಪಡಿಸುವ ಮತ್ತು ಹೊರ್ತಾಹಿಸುವ ದಿನ.
17.11.2012	ಹುಡಿಯುವ ನೀರಿನ ಸರಬರಾಜು ಒಳಗೊಂಡಂತೆ ಹೊಸ ಕ್ಷೇತ್ರಗಳಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳನ್ನು ತೊಡಗಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಹೊರ್ತಾಹಿಸುವ ದಿನ.
18.11.2012	ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ವೃತ್ತಿಪರತೆ ದಿನ.
19.11.2012	ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಮತ್ತು ಉದ್ಯಮಮತ್ತಿಲತಾ ದಿನ.
20.11.2012	ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಮೂಲಕ ಮಹಿಳೆಯರು ಮತ್ತು ಅಕ್ಷರೆಯನ್ನು ಅಧಿಕಾರಿಯಾಗಿ ಮಾಡುವುದು.

**Leader of Leaders - KarnataKa state souharda federal**

ಸೌಹಾದರ ಸಹಕಾರಿಗಳ ಮಾಹಿತಿಗಳಿಗೆ ಸರ್ವಾರಿಯಿಂದ ಸೌಹರ್ಡ ದೂರವಾಣಿಗಳು		
ಅಧ್ಯಕ್ಷ ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪಕ ನಿರ್ದೇಶಕ ಉಪ ಪ್ರಧಾನ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪಕ ಉಪ ಪ್ರಧಾನ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪಕ ತರಹೇತಿ ಅಧಿಕಾರಿ ಕಾನೂನು ವಿಭಾಗದ ಅಧಿಕಾರಿ ಬಂಗಳೂರು ವಿಭಾಗಾಧಿಕಾರಿ ಬೆಳಗಾವ ವಿಭಾಗಾಧಿಕಾರಿ ಗುಲ್ಬಾಗ ವಿಭಾಗಾಧಿಕಾರಿ ಮೈಸೂರು ವಿಭಾಗಾಧಿಕಾರಿ	ಶ್ರೀ ಎಸ್. ಆರ್. ಸೀತೇಶಂದ್ರ ಶ್ರೀ ಸುರುನಾಥ ಜ್ಯಾಂತೀಕರ ಶ್ರೀ ಪರಾಣೋಡ ಜಿ. ಪಾಟೀಲ ಶ್ರೀ ನಾರಾಯಣ ಹೆಗಡೆ ಶ್ರೀ ಚೈ. ಮಾರ್ಚಾರ ಶ್ರೀ ವಿ.ಕೆ. ಕಾರ್ಕಾನ ಶ್ರೀ ಶ್ರೀಕಾರ ಶ್ರೀ ಜ.ಎಸ್. ಕೋಪ್ತೇನ್ವರ್ ಶ್ರೀ ಜ.ಎಸ್. ಹೋಟ್‌ನೆನ್ವರ್ ಶ್ರೀ ಜ.ಎಸ್. ಕೋಪ್ತೇನ್ವರ್	9448696108 9448270104 9740401685 9480579882 9845893455 9482734077 9916814888 9481036592 9916367887 9900990268 9844454995

**Co-op-Ltd BangaLore**

ಇವರಿಂದ ಪ್ರಾರ್ಥಿತ :

**ಕನಾಕಟೆ ರಾಜ್ಯ ಸೌಹಾದರ ಸಂಯುಕ್ತ ಸಹಕಾರಿ ನಿ.,**  
ನಿರ್ಮಾಣ ಭವನ ಆವರಣ, ಡಾ. ರಾಜಕುಮಾರ ರಸ್ತೆ,  
1ನೇ ಬ್ಲೋಕ್ ರಾಜಾಜಿನಗರ, ಬೆಂಗಳೂರು - 10.  
web : [www.souharda.coop](http://www.souharda.coop),  
E-mail : [souharada@souharada.coop](mailto:souharada@souharada.coop),  
ಮಾ.ಸಂ : 23378375/76/77/78/79/80 & 23474408, 23573291  
ಸಂಪಾದಕ ಪ್ರಾರ್ಥಕ : ಶರಣಾಂಡ ಜಿ. ಪಾಟೀಲ  
ಸಂಚಿಕೆ ಸಿದ್ದತೆ : ವಿ.ಜ.ಕಾರಕೂನ  
ಮುದ್ರಣ : ವರ್ಣ ಕಮ್ಮುನಿಕೇಷನ್ಸ್, ಬೆಂಗಳೂರು.

ಬೆಳಗಾವ ವಿಭಾಗಿಯ ಕಾರ್ಯಾಲಯ : ನಂ. 436, ಮುಯಿಲುಗೋಳ ಕಾಂಪ್ಲೆಕ್ಸ್, ಶೆರಿಗಲ್ಲ್, ಬೆಳಗಾವ - 1, ಡಾ. 0831-2401551  
ಗುಲ್ಬಾಗ ವಿಭಾಗಿಯ ಕಾರ್ಯಾಲಯ : ನಂ. ಡಿ-02, 1ನೇ ಮಹಡಿ, ಶ್ರೀ ಗಜಾನನ ಪ್ಲಾಟ್‌ವರ್‌ ವ್ಯಾಲಿ, ಗುಡ್‌ಲಕ್‌ ಹೋಟೆಲ್‌ ಎದುರು.  
ಮೈಸೂರು ಪ್ಲಾಟ್‌, ಗುಲಬಗಾರ - 585103. ಡಾ.08472-270222, ಮೊ : 9900990268